

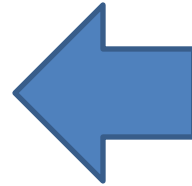
# Objetivos Estratégicos 2008-2012



Programa Institucional 2008-2012

## Esquema 1: Objetivos Estratégicos (Antecedentes)

Los objetivos estratégicos que se presentan en este documento son resultado de un proceso participativo de planeación efectuado por el CONACYT durante 2008 y se ven reflejados en el documento "Programa Institucional 2008-2012", aprobado por la H. Junta de Gobierno en diciembre de ese mismo año.

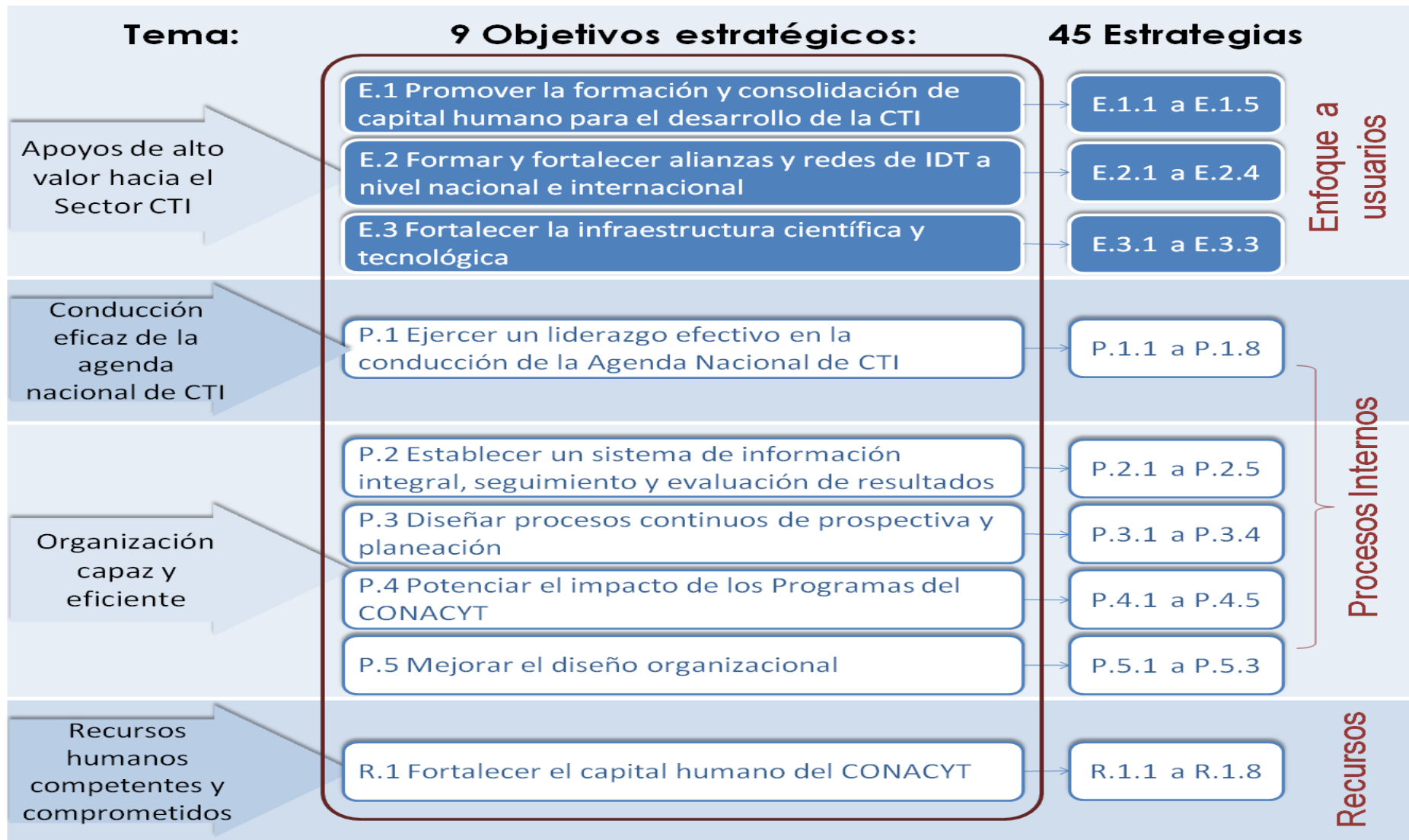


*Los objetivos estratégicos tienen el propósito de crear un marco de gestión que permita dar cumplimiento a la misión y a la visión del CONACYT, tomando como punto de partida el análisis de la situación actual de la organización y de su entorno, así como de los elementos de prospectiva que se expresan en el diagnóstico.*

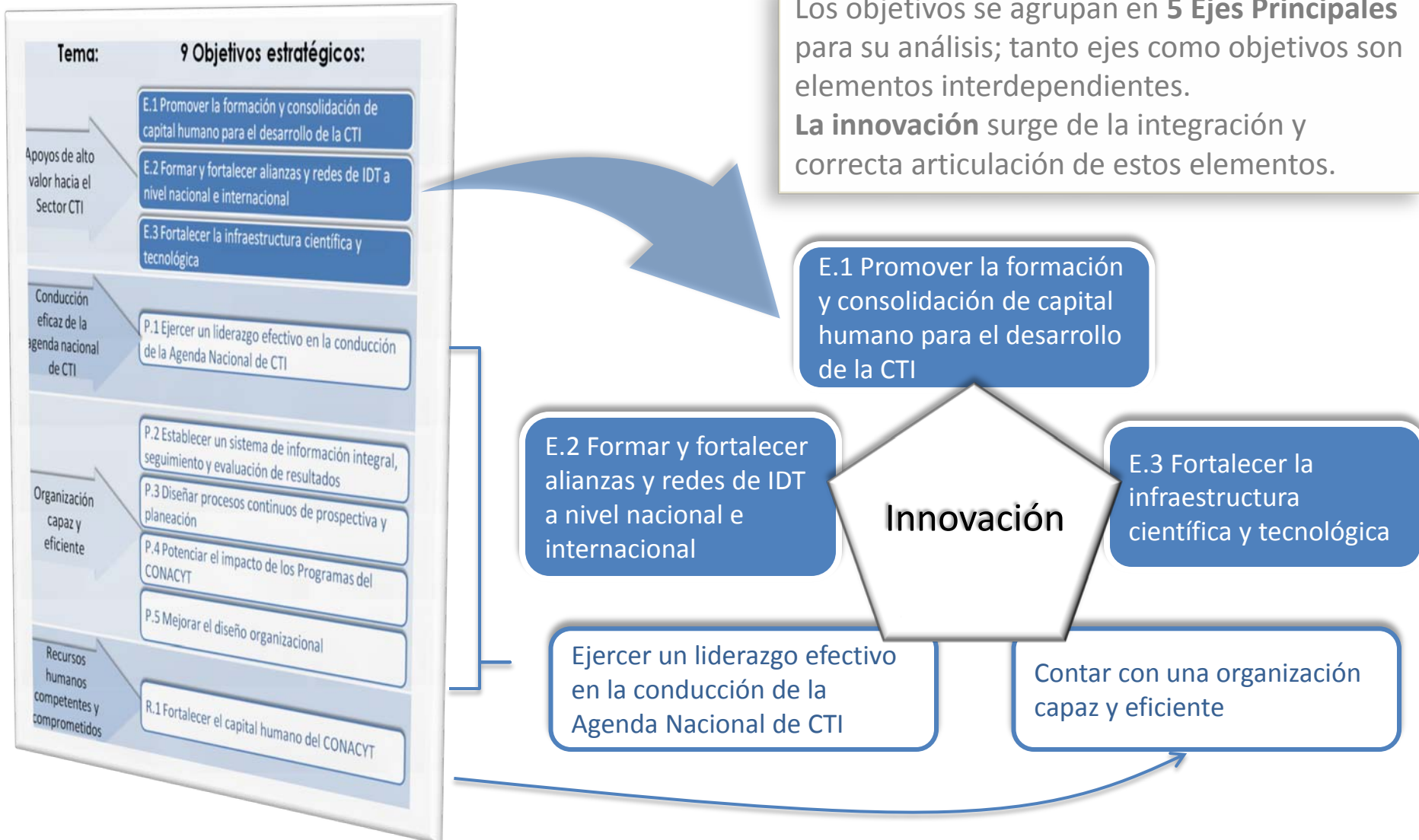
*El CONACYT buscará en todas sus actividades, contribuir a elevar la competitividad del país y a mejorar el bienestar social de la población.*

*Programa Institucional 2008-2012; pg. 12*

## Esquema 2: Objetivos Estratégicos (Estructura)



### Esquema 3: Objetivos Estratégicos (Ejes)



CTI: Ciencia e Innovación; IDT: Investigación y Desarrollo Tecnológico

## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 1 de 9

### Apoyos de alto valor hacia el Sector CTI

#### E.1 Promover la formación y consolidación de capital humano para el desarrollo de la CTI

Objetivo: Propiciar un incremento acelerado en el acervo de científicos y tecnólogos altamente calificados, orientado a las áreas prioritarias del país. Impulsar la creación y fortalecimiento de programas nacionales de posgrado de alta calidad.

Estrategias	
E.1.1	Impulsar la consolidación del posgrado nacional para incrementar las capacidades científicas, tecnológicas y de innovación del país
E.1.2	Promover la calidad y pertinencia del posgrado nacional y su vinculación con diversos actores de la sociedad.
E.1.3	Propiciar la internacionalización de los programas de posgrado nacionales de alta calidad.
E.1.4	Imprimir en el ámbito de las instituciones de educación superior la cultura de evaluación y mejora continua de los programas de posgrado
E.1.5	Tomar en cuenta las características regionales y locales en los programas de apoyo a la formación y consolidación de capital humano

## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 2 de 9

### Apoyos de alto valor hacia el Sector CTI

#### E.2 Formar y fortalecer alianzas y redes de IDT a nivel nacional e internacional

Objetivo: Propiciar la formación de vínculos entre los distintos actores del SNCT: grupos y centros públicos y privados de investigación, instituciones de educación superior, gobiernos estatales y municipales, así como empresas de los distintos sectores agrícola e industrial, para la realización de actividades de investigación básica y aplicada, así como de desarrollo tecnológico e innovación de alta calidad.

<b>Estrategias</b>	
E.2.1	Apoyar de manera sostenida la creación y fortalecimiento de alianzas y redes de IDT, identificando en primer término las ya existentes.
E.2.2	Vincular el talento de científicos y tecnólogos mexicanos residentes en el exterior, con los organismos y redes nacionales relacionados con las actividades del sector.
E.2.3	Rediseñar los instrumentos con que cuenta actualmente el Consejo, para privilegiar el apoyo a proyectos colaborativos que involucren la formación y fortalecimiento de redes y alianzas entre los diferentes actores del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología, así como su vinculación con actores a nivel internacional.
E.2.4	Establecer alianzas con organismos vinculadores públicos y privados que faciliten el proceso de formalización de proyectos de colaboración, formación de consorcios, convenios de colaboración, en los ámbitos, legal, técnico y administrativo.

## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 3 de 9

### Apoyos de alto valor hacia el Sector CTI

#### E.3 Fortalecer la infraestructura científica y tecnológica

Objetivo: Coordinar e impulsar los esfuerzos realizados por los distintos actores del SNCT para el fortalecimiento de la infraestructura científica y tecnológica del país..

Estrategias	
E.3.1	Apalancar la realización de inversiones en infraestructura CTI de alto impacto para la atención de las prioridades establecidas en el PECiTI. Implementar un mecanismo de apoyo a la infraestructura de los programas de posgrado reconocidos en el PNPC.
E.3.2	Promover y apoyar la creación de proyectos colaborativos de inversión en infraestructura CTI, que impliquen la participación de distintos actores del SNCT, tales como laboratorios compartidos, consorcios de revistas electrónicas. del sector.
E.3.3	Promover y apoyar la creación de redes cibernéticas integradas para el desarrollo de la IDT conectadas con el resto del mundo.

## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 4 de 9

### Conducción eficaz de la agenda nacional de CTI

#### P.1 Ejercer un liderazgo efectivo en la conducción de la Agenda Nacional de CTI

Objetivo: Coordinar esfuerzos entre los distintos actores del SNCT, hacia la atención de las prioridades nacionales en materia de ciencia, tecnología e innovación y acordar mecanismos permanentes para su revisión; fortalecer los vínculos con organismos del extranjero y contribuir al desarrollo regional y al estudio de las necesidades locales.

Estrategias	
P.1.1	Aprovechar óptimamente todos los elementos que por Ley tiene el Consejo para articular al SNCT.
P.1.2	Establecimiento de alianzas estratégicas y acuerdos entre actores del SNCT, definiendo claramente las responsabilidades de las partes.
P.1.3	Mantener activa la agenda intersecretarial de Ciencia, Tecnología e Innovación.
P.1.4	Fortalecer la cooperación y el financiamiento internacional en materia de ciencia, tecnología e innovación, atendiendo las necesidades del país.
P.1.5	Fortalecer y consolidar los sistemas estatales de ciencia y tecnología e innovación, favoreciendo la estabilidad de los grupos de investigación para garantizar su operación óptima.
P.1.6	Coadyuvar al desarrollo integral de las entidades federativas y regiones, fortaleciendo la infraestructura científica y tecnológica.
P.1.7	Promover el uso extensivo de las tecnologías de la información y comunicación para promover el desarrollo de las entidades federativas y regiones
P.1.8	Fomentar la inserción de científicos y tecnólogos en la industria, para favorecer la vinculación de ésta con el sector académico.



## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 5 de 9

### Organización capaz y eficiente

P.2 Establecer un sistema de información integral, seguimiento y evaluación de resultados.

Objetivo: Disponer de información estratégica, oportuna y en línea, del sector ciencia, tecnología e innovación, que permita dar seguimiento y evaluar la aplicación de los recursos, de manera que tengan el mayor impacto social y económico posible.

Estrategias	
P.2.1	Consolidar un sistema de información institucional que apoye la planeación estratégica y la toma de decisiones.
P.2.2	Contar con una base de datos integrada de todos los procesos del CONACYT, para generar información estandarizada y alineada con el PECiTI y orientada a indicadores de resultados e impacto que favorezcan las comparaciones a nivel nacional e internacional.
P.2.3	Facilitar la transparencia y el acceso a la información del sector ciencia y tecnología.
P.2.4	Fortalecer la evaluación ex-ante de los proyectos a apoyar, utilizando la información sobre la trayectoria de los investigadores participantes, así como los resultados obtenidos en proyectos previos, bajo criterios uniformes entre los distintos programas.
P.2.5	Fortalecer las etapas de seguimiento, evaluación de resultados y medición del impacto de los apoyos otorgados por el Consejo.

## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 6 de 9

### Organización capaz y eficiente

#### P.3 Diseñar procesos continuos de prospectiva y planeación.

Objetivo: Que la operación del CONACYT y sus decisiones estratégicas, se apoyen en herramientas de planeación que le permitan lograr sus objetivos de manera eficiente y flexible para potenciar el impacto de sus programas en beneficio de la sociedad.

<b>Estrategias</b>	
P.3.1	Fortalecer el dinamismo y el papel de los Comités Directivo y Operativo de Planeación como instrumentos fundamentales para garantizar la continuidad y seguimiento de los procesos de planeación, y una amplia participación en la toma de decisiones.
P.3.2	Promover la realización de estudios de prospectivos relacionados con el sector, a cargo de equipos de científicos y tecnólogos de alto nivel.
P.3.3	Vincular los procesos de planeación del CONACYT, con las estrategias impulsadas por la Administración Pública Federal, en materia de Gestión para Resultados.
P.3.4	Incluir, dentro del Plan Institucional de Capacitación del CONACYT, programas y cursos que generen capacidades para el diseño, implementación y evaluación de los planes y programas elaborados por el Consejo.

## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 7 de 9

### Organización capaz y eficiente

#### P.4 Potenciar el impacto de los Programas del CONACYT.

Objetivo: Potenciar el impacto de los programas a cargo del CONACYT a través de su reorganización y alineación con los objetivos establecidos en el PECiTI, procurando un mejor aprovechamiento de los recursos y simplificando su operación.

<b>Estrategias</b>	
P.4.1	Revisar el diseño de los Programas propiciando su simplificación y transversalidad, así como su orientación a resultados y al cumplimiento de los objetivos del sector;
P.4.2	Analizar y en su caso redefinir la ubicación administrativa de los programas, estableciendo en el diseño de los mismos, mecanismos explícitos de coordinación
P.4.3	Concentrar la información básica de los programas generando una matriz comparativa actualizable en tiempo real, con los datos más representativos de cada programa respecto de su situación financiera y cualitativa;
P.4.4	Procurar gradualmente la homologación de las reglas de operación de aquellos programas que focalicen beneficiarios comunes, a fin de unificar convocatorias
P.4.5	Diseñar una programación adecuada de las convocatorias, a efecto de brindar certidumbre entre los interesados.

## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 8 de 9

### Organización capaz y eficiente

#### P.5 Mejorar el diseño organizacional

Objetivo: Rediseñar la estructura orgánica alineándola con la misión y visión del CONACYT, así como con el Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-2012 (PMG).

Estrategias	
P.5.1	Aprovechar los estudios de diagnóstico institucional existentes
P.5.2	Identificar y establecer procesos sustantivos y de apoyo
P.5.3	Establecer mecanismos de coordinación con los grupos de trabajo del PMG y con los Comités Directivo y Operativo de Planeación

## Esquema 4: Objetivos Estratégicos 9 de 9

### Recursos humanos competentes y comprometidos

#### R.1 Fortalecer el capital humano del CONACYT

Objetivo: Establecer un sistema de Recursos Humanos alineado a la estrategia, que garantice la ejecución y desarrollo sostenido de las actividades institucionales a través de la generación de una cultura orientada a resultados.

Estrategias	
R.1.1	Establecer un sistema de planeación de talento humano
R.1.2	Diseñar el sistema de ingreso (reclutamiento y selección)
R.1.3	Establecer un sistema de evaluación y certificación de capacidades
R.1.4	Implantar el sistema de evaluación del desempeño
R.1.5	Revisar y actualizar el sistema de administración de compensaciones
R.1.6	Implementar el sistema de desarrollo profesional
R.1.7	Impulsar la capacitación y certificación de competencias
R.1.8	Diseñar un sistema de planeación del retiro

## Esquema 5: Alineación de Objetivos estratégicos con el PND, el PECYT y los Programas Presupuestales.

