

**INNOVACIÓN:  
PILAR DE UN NUEVO  
PARADIGMA  
COMPETITIVO.  
*EL CASO INNOBASQUE***

**Jornada Nacional de  
Innovación y Competitividad  
Guadalajara. Jalisco (México)**

**Pedro Luis Uriarte  
[pl.uriarte@innobasque.com](mailto:pl.uriarte@innobasque.com)  
29 Octubre 2009**

**INNOVAR...**

**EXIGE**

**TRANSFORMAR**

**... y viceversa**

**Por tanto, INNOVAR EN UN PAÍS  
REQUIERE TRANSFORMAR ESE PAÍS**

**... y para transformarlo,**

**SE PRECISA INNOVAR**

**PROFUNDAMENTE su sociedad,**

**sus universidades, sus**

**empresas, sus instituciones,**

**entre otros exigentes objetivos**

**(... y lo mismo se podría decir**

**para México y cada uno de sus Estados)**

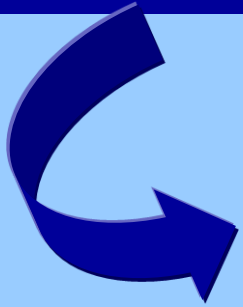
Ese proceso de necesaria  
transformación demanda  
**DESARROLLAR 3 SENTIDOS:**

**SENTIDO DEL  
TIEMPO**

**SENTIDO DEL  
RIESGO**

**SENTIDO DE LA  
OPORTUNIDAD**

La gestión inteligente de estos  
**3 SENTIDOS PERMITE LOGRAR  
EL RESULTADO ULTIMO DE  
TODA INNOVACIÓN**



**GENERAR  
VALOR**

... de una forma **CRECIENTE Y  
RECURRENTE**

# Mis 3 primeras **RECOMENDACIONES:**

**1ª**

**ES TIEMPO DE TRANSFORMAR MÁS,  
INNOVANDO (LA SOCIEDAD, UNIVERSIDAD,  
ADMINISTRACIÓN, EMPRESAS, ETC)**

**2ª**

**DEBE HACERSE ASUMIENDO EL  
RIESGO DE LA CRISIS**

**3ª**

**DEBEMOS CONVERTIR ESE RIESGO EN  
OPORTUNIDAD**

**Pero....**

**¿SE PUEDE  
TRANSFORMAR  
UNA PERSONA,  
UNA EMPRESA O,  
MÁS DIFÍCIL AÚN,  
UN PAÍS?**

**Y la contestación es:**

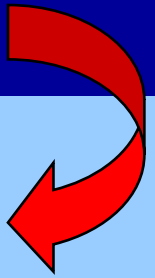
**Una persona,  
SÍ**

**Una empresa,  
SÍ**

**Un País,  
SÍ**



**¿PARA QUÉ TENEMOS  
QUE CAMBIAR?**

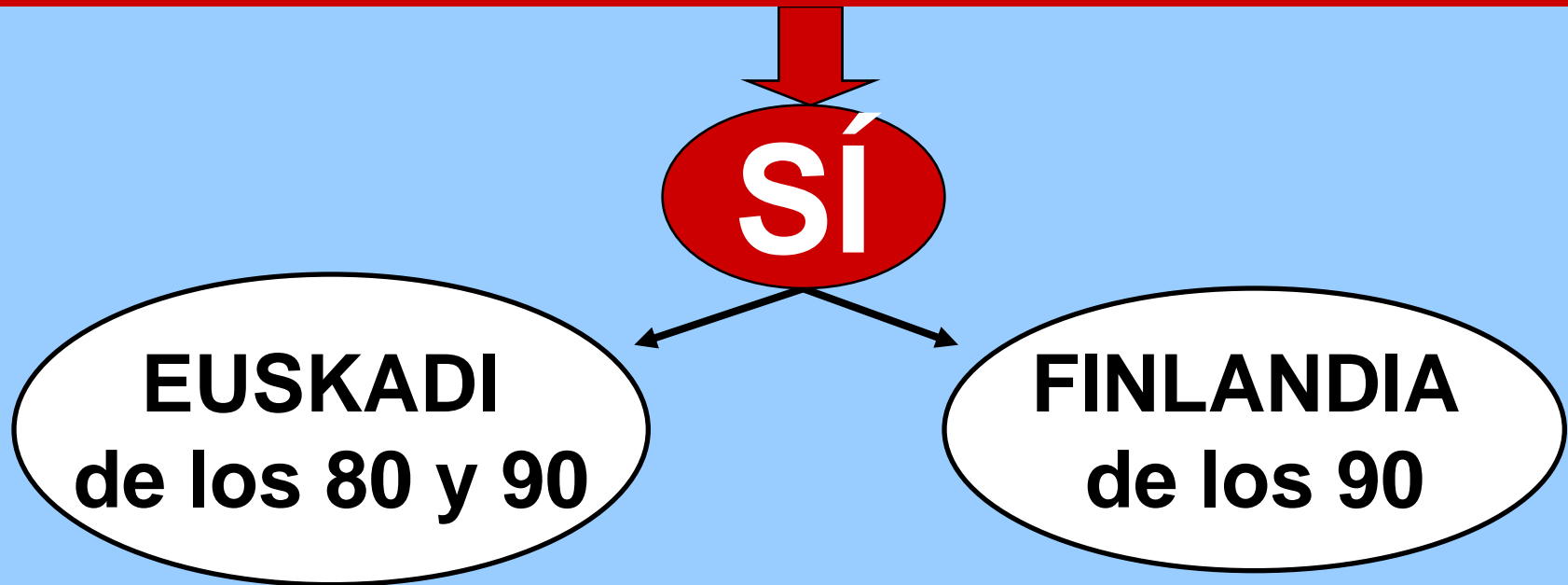


**Para construir un**

**FUTURO MEJOR**

**para tod@s**

**¿Es POSIBLE cambiar,  
apoyándose en una situación  
de crisis?**



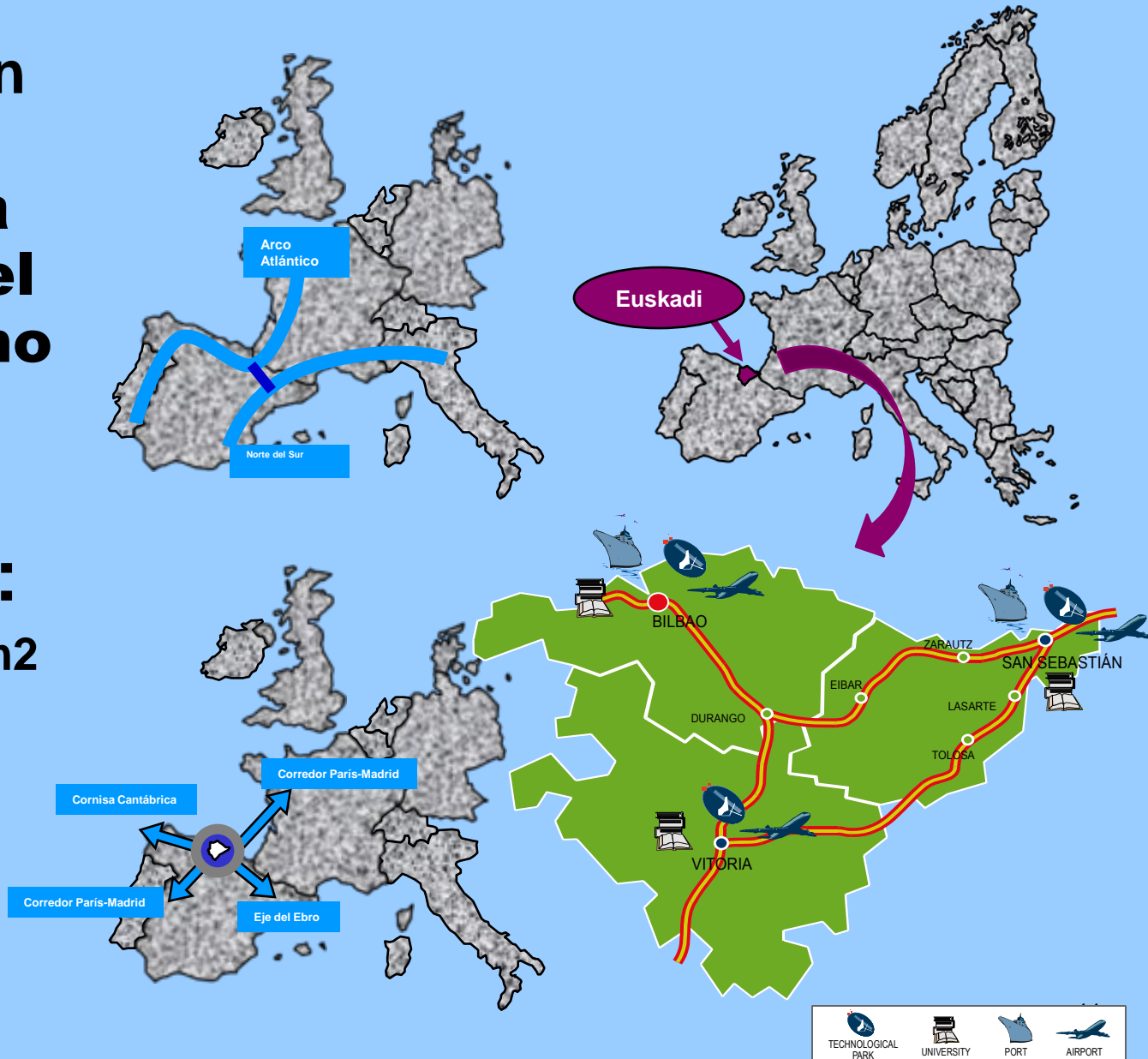
**Lo demuestra  
EL CASO VASCO**

# Euskadi: Un pequeño gran País

Euskadi (País Vasco) es hoy, en España, una Región avanzada con un **alto nivel de autogobierno y Hacienda propia**

**Euskadi tiene:**

- Superficie: 7.234 Km<sup>2</sup>
- Población: 2,1 M
- Universidades: 5 (50.000 alumnos y 6.000 profesores)
- Aeropuertos: 3
- Puertos: 2



# EN LOS AÑOS 80: DURA CRISIS

(económica, política y social)

## Región en fuerte declive industrial:

Alta tasa de desempleo (25%)

Colapso de la industria básica

Infraestructuras obsoletas



Durante los años 80 y 90, la economía vasca sufrió una **REESTRUCTURACIÓN TOTAL**, después de dos duras recesiones

En 25 años se ha completado la  
**1ª GRAN TRANSFORMACIÓN  
ECONÓMICA Y SOCIAL VASCA**

Como consecuencia,

**EUSKADI HA DADO  
UN SALTO GIGANTE**

Se ha logrado **HACER REALIDAD  
UN “OBJETIVO IMPOSIBLE DE  
ALCANZAR”** (racionalmente):

**SUPERAR LA  
COMPLEJÍSIMA SITUACIÓN  
(económica + social + política)  
DE LOS 80's Y ALCANZAR EL  
NIVEL DE EXCELENCIA**

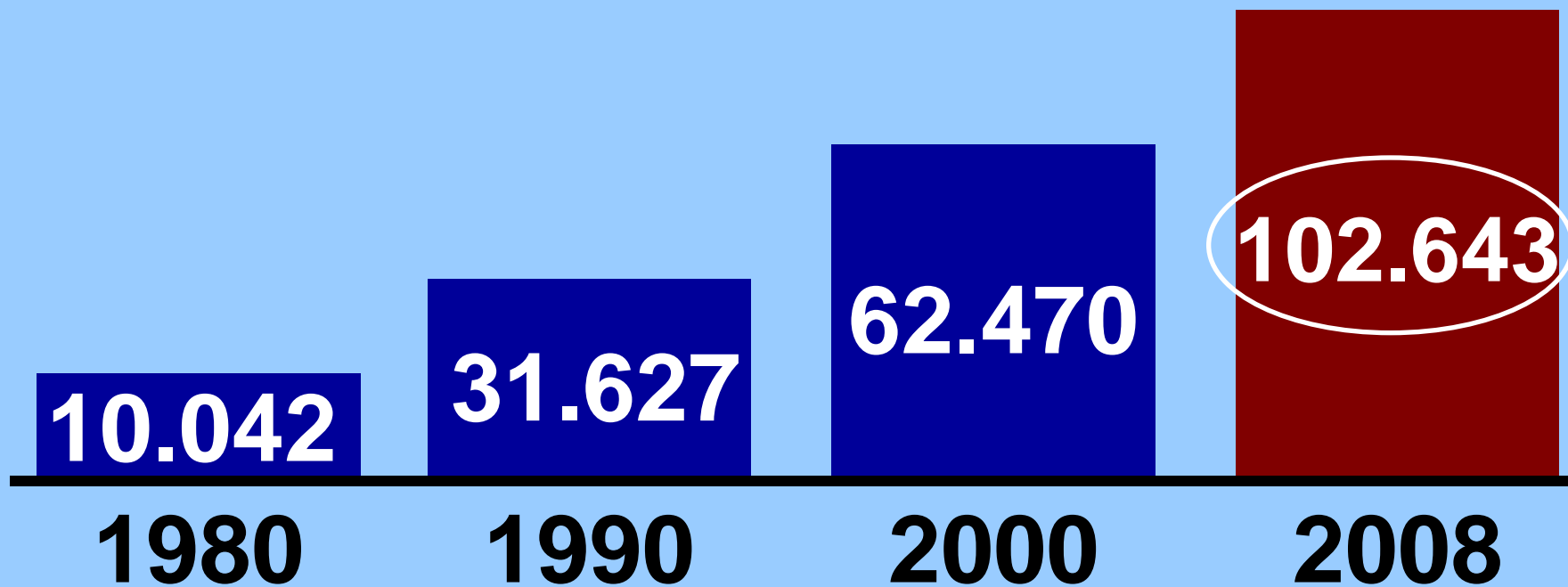
**Como parte de esa transformación,**

**LA ECONOMÍA VASCA  
HA CERRADO  
CON ÉXITO SU  
PRIMERA GRAN  
TRANSFORMACIÓN**

**... superando el crecimiento de la  
española, europea y americana, a lo  
largo de más de una década...**

# SE HA LOGRADO UN FUERTE CRECIMIENTO DEL PIB

EVOLUCIÓN DEL PIB (Mill. de USD)\*



... y un sensible superavit comercial

\* A tipo de cambio actual, para euro/dólar USA

# Hoy, LA ECONOMÍA VASCA SE SITÚA CON CLARA VENTAJA SOBRE LA ESPAÑOLA :

## Referencias del País Vasco vs la Economía Española

	PIB per capita (\$)	Productividad por persona ocupada (\$)	% Educ. Universitaria + FP Sup.
<b>Euskadi</b>	<b>48.200</b>	<b>97.857</b>	<b>32,6</b>
Posición entre 17 Autonomías	1 <sup>a</sup>	1 <sup>a</sup>	1 <sup>a</sup>
Diferencia con Economía Española	<b>+ 34%</b>	<b>+ 29%</b>	<b>+ 48%</b>

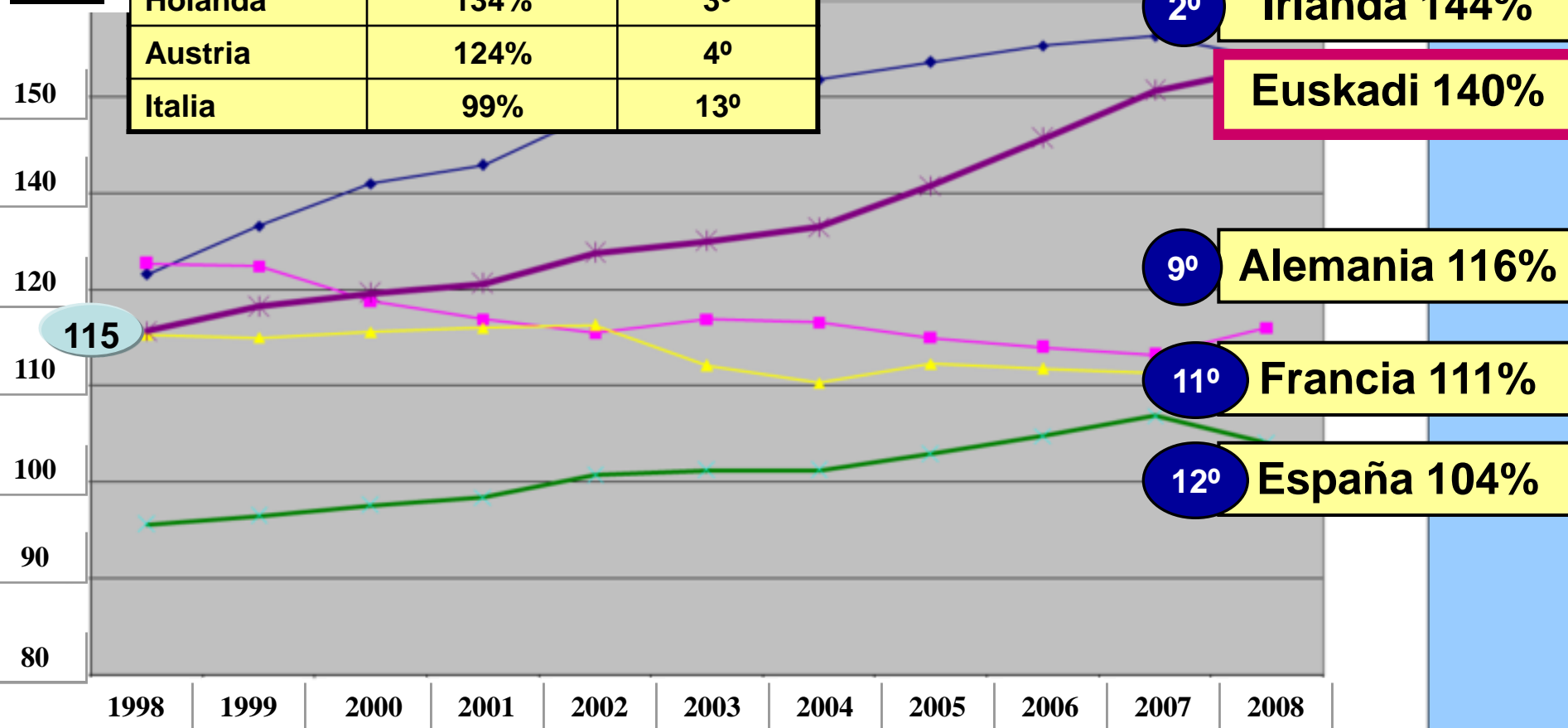


# Y, si miramos a la **UE 27**, **EUSKADI HA GANADO MUCHO PESO EN PIB PER CAPITA:**

## PIB PER CAPITA 1998 – 2008 (UE 27 = 100)

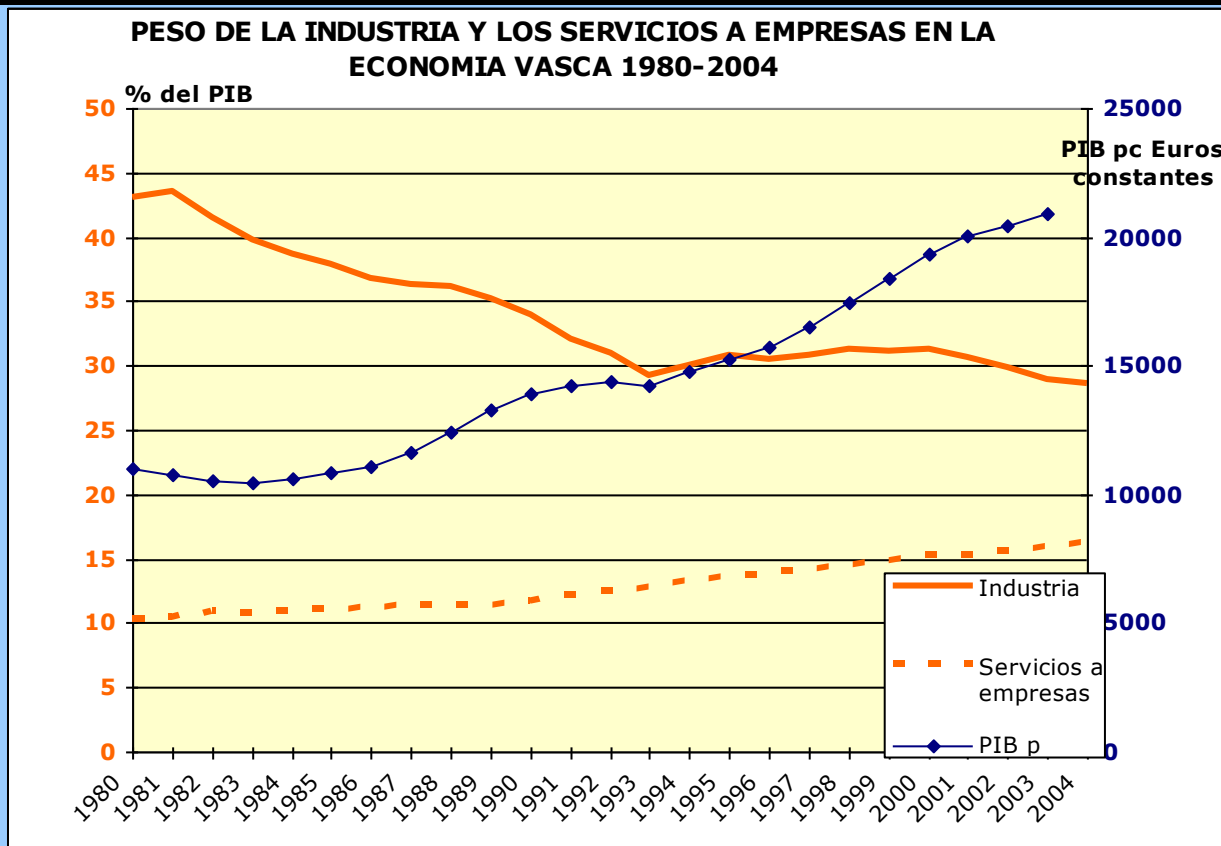
2008	UE 27 = 100	RANKING
Luxemburgo	261%	1º
Holanda	134%	3º
Austria	124%	4º
Italia	99%	13º

% S/  
UE-27



Fuente: Eurostat y Eustat (Sep. 09)

... Gracias a que MANTIENE, TODAVÍA, UNA NOTABLE CAPACIDAD INDUSTRIAL (29,8% del PIB vasco, en 2008)



... junto con la más alta tasa europea en graduados superiores en Ciencia y Tecnología (de 20 a 29 años) = **27,5** por 1.000 habitantes (España = 11,5/UE = 13)

... lo que ha permitido al País Vasco  
**SUPERAR, POR PRIMERA VEZ,  
A LA U.E. EN I+D**

**I+D s/ PIB**

<b>País Vasco</b>	<b>Unión Europea</b>
<b>1.87%</b>	<b>1.83%</b>

... con un nivel un **47% superior**  
**al de España**

**Euskadi es la única Comunidad  
Autónoma con competencias en I+D**

# **Un pequeño gran País que se va transformando en una POTENCIA TECNOLÓGICA Y EMPRESARIAL**

- **2 grandes Corporaciones tecnológicas** (Tecnalia + IK-4) con 5.000 investigadores
- **4 Parques tecnológicos** (403 empresas y 14.000 personas)
- **18 Centros tecnológicos** (40% del output tecnológico español)
- **12 Premios Europeos en Calidad**
- **Sede de BBVA, Iberdrola, MCC y de 2 de las 3 grandes ingenierías españolas (IDOM y Sener)**

... y, además, Euskadi presenta

## **OTRAS REFERENCIAS MUY POSITIVAS:**

**RATING:  
AAA**

**Mejor  
que el de  
España**

**2ª MENOR  
TASA DE  
POBREZA  
DE  
EUROPA**

**3<sup>er</sup> INDICE  
DE DESA-  
RROLLO  
HUMANO  
DEL  
MUNDO**

... y un **ENDEUDAMIENTO DE 1.341 MILL.\$**  
(vs. Catalunya = 44.895 / Madrid = 16.276)

# **5 GRANDES CONCLUSIONES**

**1ª**

**La 1ª Gran Transformación  
Económica y Social Vasca  
(1980-2007)**

**DEMUESTRA QUE  
SE PUEDEN SUPERAR, CON  
GRAN ÉXITO, SITUACIONES  
CATASTRÓFICAS**

2<sup>a</sup>

# Un País puede **HACER REALIDAD**

## **OBJETIVOS “IMPOSIBLES” DE ALCANZAR (racionalmente)**

País Vasco	1985	2007	2008
- Paro	25%	Pleno Empleo	7%
- % PIB per capita s/UE 27 = 100	85%	139%	140%

**3a** EUSKADI HA VIVIDO EL CICLO EXPANSIVO  
MÁS INTENSO DE SU HISTORIA,  
APOYÁNDOSE EN UN MODELO  
PRODUCTIVO DIFERENTE AL ESPAÑOL:

**MÁS  
INDUSTRIA**

**MENOS  
CONSTRUCCIÓN  
Y TURISMO**

%	<u>EUSK</u>	<u>ESP</u>
PIB	<u>29</u>	17

<u>EUSK</u>	<u>ESP</u>
<u>12</u>	21



4<sup>a</sup>

# EL PAÍS VASCO TIENE GRANDES CAPACIDADES

## OPERATIVAS

- Gestionar y administrar bien
- Auto-organización
- “Alianza” con el Sector Público
- Conocimiento mutuo

## ESTRATÉGICAS

- EDUCATIVAS
- EMPRESARIALES
- FINANCIERAS
- CREDITICIAS (AAA)
- Personales

... y también **FUERTES LIMITACIONES**

5<sup>a</sup>

**LA TRANSFORMACIÓN NO**

**PUEDE SER SÓLO “TECNOLÓGICA”**

↓  
También:

**ECONÓMICA**

+

**SOCIAL**

+

**CULTURAL (Ej.  
Museo Guggenheim)**

En definitiva,

**TRANSFORMACIÓN TOTAL**

Tras analizar esa  
1ª Gran Transformación del  
País Vasco, vamos a

**Valorar, con perspectiva,**  
**el GRAN DESAFÍO QUE**  
**TENEMOS PLANTEADO,**  
**como Sociedad, como País,**  
**como personas...**



**COMO RESPUESTA  
A UN MUNDO EN INTENSO  
CAMBIO, LA ECONOMÍA  
VASCA (y la mexicana)  
DEBE TRANSFORMARSE**

Porque, independientemente de la actual crisis global, estamos ante

**UN CAMBIO RADICAL DE  
ESCENARIO MUNDIAL,**

que afecta a nuestras  
economías y, por supuesto,  
a la sociedad y a todas las  
empresas

En otras palabras, se está  
produciendo ya, ante nuestros ojos,  
un proceso de

**PROFUNDA  
TRANSFORMACIÓN  
MUNDIAL**

... que tiene ya, y tendrá más en el  
futuro, un intenso impacto personal,  
empresarial, social, económico  
y político

# Porque, ¿CUÁL ES EL RIESGO DEL CAMBIO MUNDIAL?

SI NO SE HACE  
NADA

**COLAPSO**

Ej: la China  
del S.XVIII

SI SE HACE  
POCO

Primero,  
**DESPLAZAMIENTO**

Después,  
**DECADENCIA**

Riesgo potencial, a muy largo plazo

**“DESPLAZAMIENTO”  
SIGNIFICA PÉRDIDA  
DE PESO EN EL  
MERCADO MUNDIAL ...**

**por el proceso imparable de  
crecimiento (y competencia) de  
muchos países emergentes**



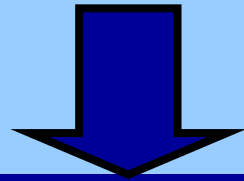
# 1 La pérdida de peso es una REALIDAD

10 PRIMERAS ECONOMÍAS MUNDIALES	% CUOTA DEL PIB MUNDIAL (en términos de ppa)	
	2007	2013
TOTAL G - 6	41.5	36.6
TOTAL E - 4	21.4	26.4

5 PUNTOS CUOTA = ITALIA + ESPAÑA

2

# LA CRISIS VA A AGUDIZAR ESE “DESPLAZAMIENTO”



China + India + Brasil, en  
2009 – 2010, generarán **1,8**  
Bill. Dol. de mayor PIB  
que el G-7

# 3 ESE “DESPLAZAMIENTO” AFECTA YA A ESPAÑA

Posición en el Ranking Global  
(PIB ppa)

2007

8<sup>a</sup>

2010

12<sup>a</sup>

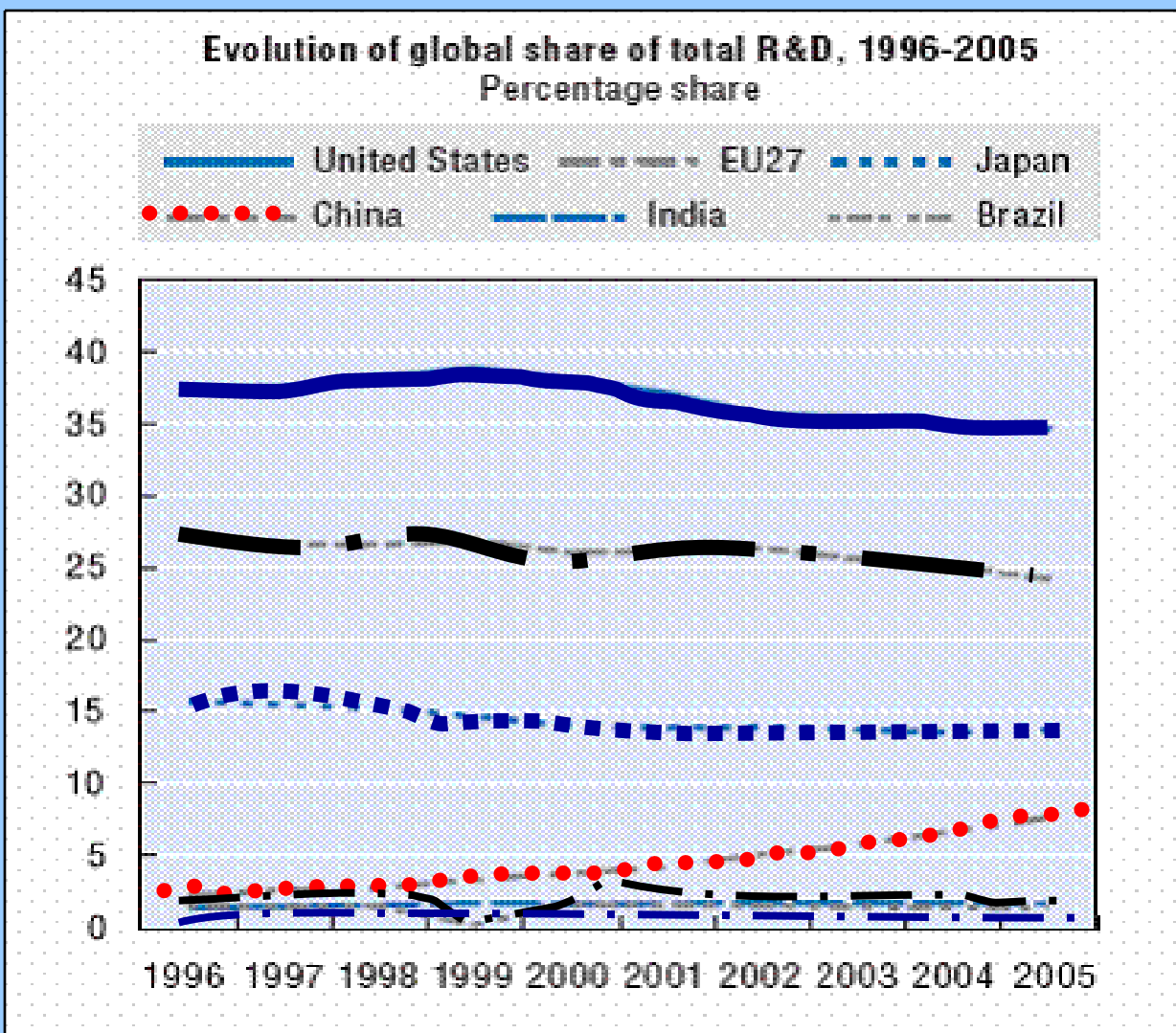
2014

14<sup>a</sup>

India, Rusia, Brasil, México, Corea, Canadá,  
desplazarán a España

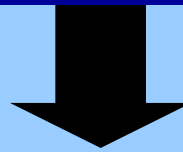
4

# El “DESPLAZAMIENTO” empieza a ser REALIDAD en I + D



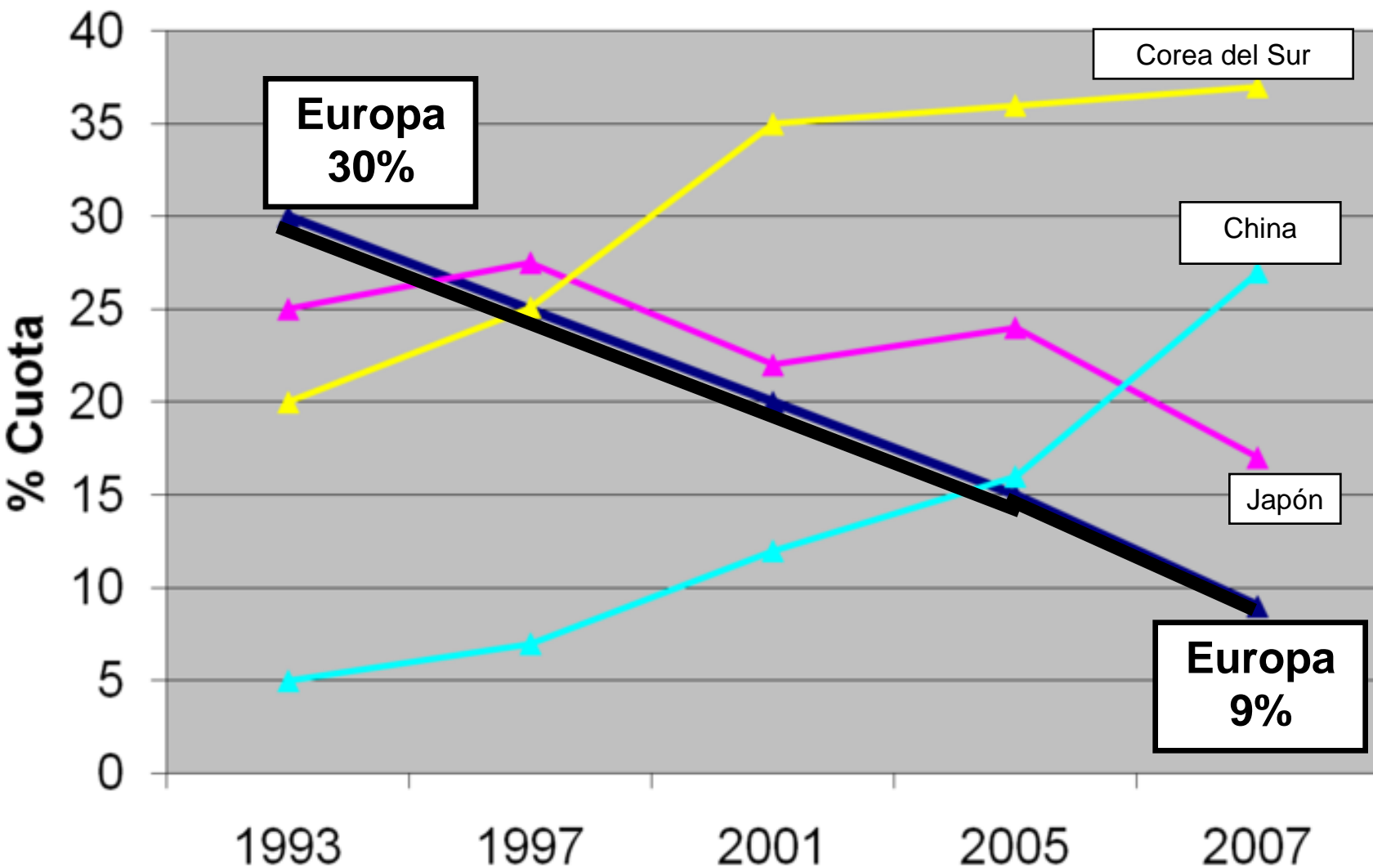
China supera ya a España en I+D s/PIB

**5** EI “DESPLAZAMIENTO”  
VA “BORRANDO” A EUROPA  
DE CIERTOS SECTORES DE  
ALTO CRECIMIENTO Y  
GENERACIÓN DE EMPLEO



**España ha desaparecido casi del  
sector naval convencional  
(en situación de muy alto crecimiento)  
y Europa, líder mundial en 1993,  
va camino de lo mismo**

# Cuota en cartera mundial de pedidos (198 Mill. Tms. Registro)



**6**

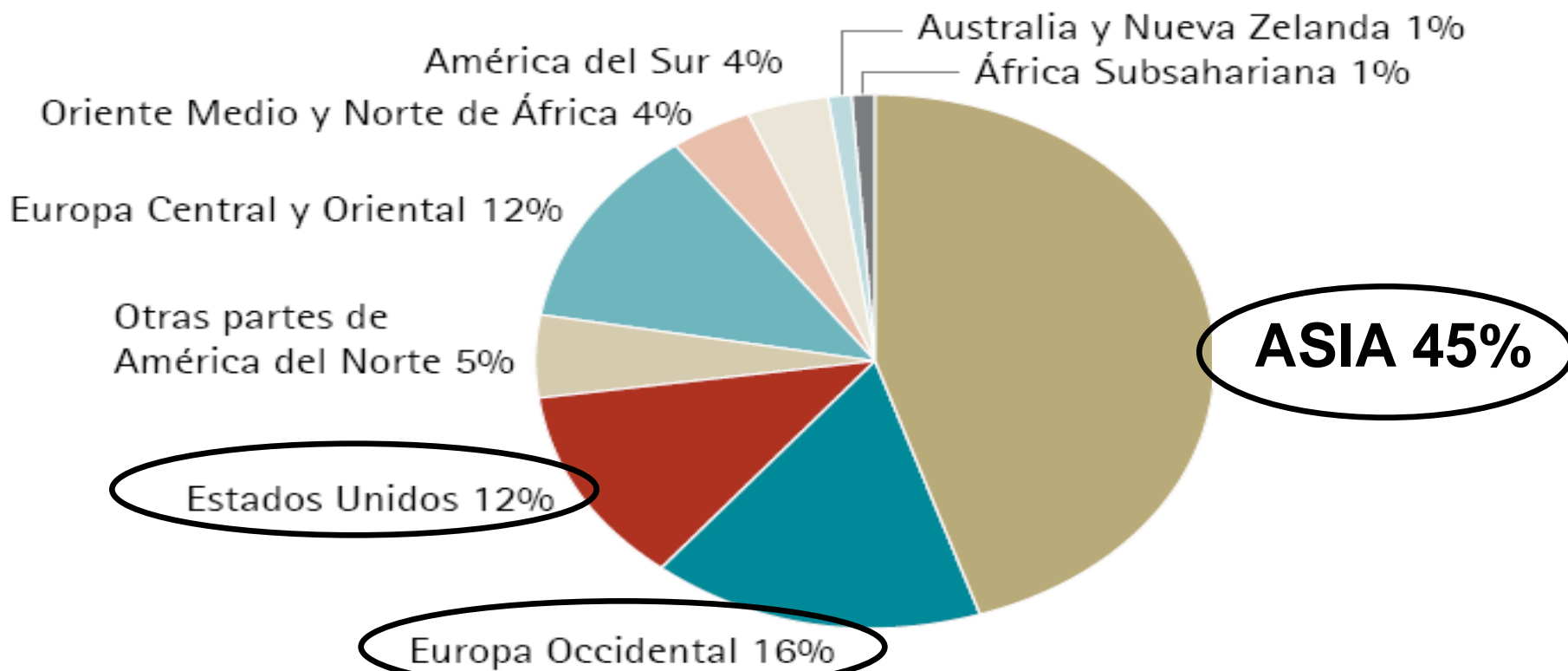
# EL “DESPLAZAMIENTO” ES INTENSO YA EN MUCHOS OTROS SECTORES INDUSTRIALES

<b>Productos</b>	<b>CHINA: CUOTA MUNDIAL (%)</b>
<b>Juguetes</b>	<b>75</b>
<b>Fotocopiadoras</b>	<b>66</b>
<b>Zapatos</b>	<b>66</b>
<b>Celulares</b>	<b>60</b>
<b>Textiles</b>	<b>45</b>
<b>PC's (ordenadores personales)</b>	<b>30</b>

7

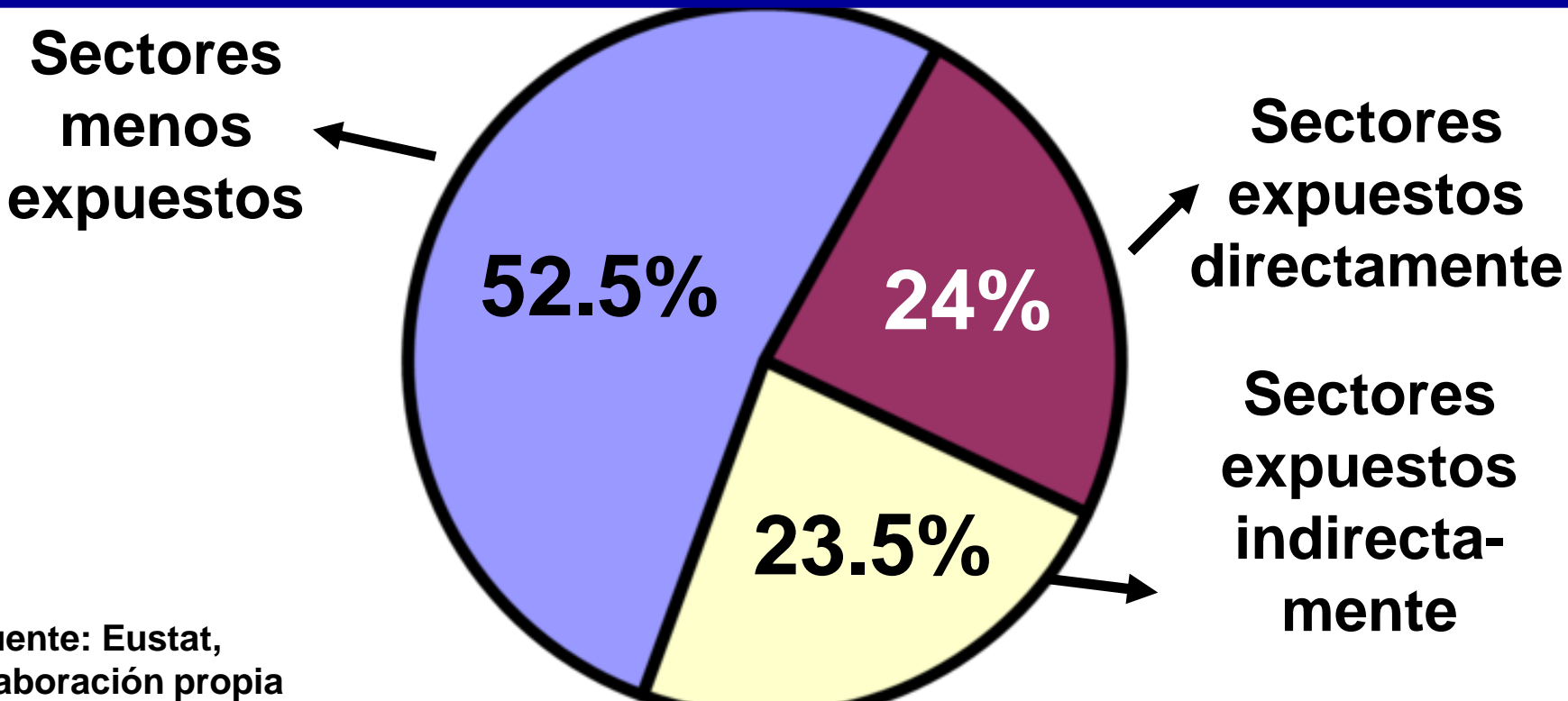
# El “DESPLAZAMIENTO” se aprecia en EDUCACIÓN: ASIA VIENE PISANDO FUERTE

Origen geográfico de los graduados en carreras científicas, tecnológicas o ingenierías (primera carrera, 2006)





# PARA EUSKADI, HAY UN ALTO RIESGO DE “DESPLAZAMIENTO”, PORQUE LA EXPOSICIÓN DEL PIB VASCO AL IMPACTO DE LA COMPETENCIA GLOBAL ES SENSIBLE



Fuente: Eustat, elaboración propia

**EL PAÍS VASCO TIENE HOY AMENAZADO POR LA COMPETENCIA DE PAÍSES EMERGENTES EL 47,5% DE SU PIB**

Ante este escenario,  
**EL GRAN DILEMA** A RESOLVER  
POR LA ECONOMÍA VASCA, POR SUS  
EMPRESAS Y SU SOCIEDAD, ES:

¿Cómo una economía de dimensión media,  
de muy alta renta, situada en un espacio  
físico reducido y “muy lleno”, sin recursos  
naturales, ni fuentes propias de energía, y  
con malas perspectivas demográficas y  
muy altos costos salariales, pero con una  
buena productividad,  
**PUEDE COMPETIR EN EL FUTURO?**

Al convertirnos, tras la  
1ª Gran Transformación, en  
una **SOCIEDAD PRÓSPERA,**

**Euskadi HA PERDIDO  
LAS VENTAJAS**

**COMPETITIVAS EN COSTE  
DE MANO DE OBRA...**

... y, también, las **DEMOGRÁFICAS**  
(la población no crece y, paso a paso,  
nos estamos convirtiendo en un  
“paraíso de ancianos”)

Porque, hoy en Euskadi no podemos  
ya fabricar productos simples, a  
un precio global competitivo

PARA ACCEDER AL  
MERCADO GLOBAL  
NECESITAMOS CREAR  
(y vender) **PRODUCTOS**  
**CON ALTO VALOR**  
**AÑADIDO...**

**Será imposible hacerlo “vía salarios”,  
porque el COSTO DEL EMPLEO en Euskadi,  
como en todos los países ricos, es**

**CRECIENTEMENTE ELEVADO Y  
SUPERIOR YA AL DE LA UE-27 ...**

**... y se sitúa a años luz de las  
economías emergentes**

**COSTE M.O. DIRECTA (USD/hora) (\*)**

<b>Alemania</b>	<b>32</b>	<b>Korea</b>	<b>9</b>
<b><u>Euskadi</u></b>	<b>30</b>	<b>Polonia</b>	<b>7</b>
<b><u>España</u></b>	<b>21</b>	<b>Brasil</b>	<b>6</b>
<b>Portugal</b>	<b>11</b>	<b>China/India</b>	<b>2/1/0.5</b>

(\*) Datos de Empresa Tier 1, de componentes automoción

Asumiendo esta  
situación, es necesario  
MIGRAR DE LO  
“SIMPLE” /  
CONVENCIONAL  
A LO “COMPLEJO” /  
DIFERENCIAL

Para conseguir ese **MAYOR VALOR AÑADIDO**, hay que:

1º

**APOYAR Y  
MEJORAR  
TODO LO BUENO  
QUE TIENE  
NUESTRO  
PRESENTE**

2º

**DESARROLLAR  
NUEVAS  
ACTIVIDADES  
QUE NOS AYU-  
DEN A CONSTRUIR  
EL FUTURO**

... y

3º

**SUPERAR GRANDES RETOS  
SOCIALES**

**1º** Aumentar la Productividad y la Competitividad, pasa por mejorar aún más en estas **6** **MATERIAS PERMANENTES:**

**TASA DE ACTIVIDAD / OCUPACIÓN**  
**+ INFRAESTRUCTURAS**

**+ CALIDAD**

**+ EFICIENCIA EN COSTES**

**+ INTERNACIONALIZACIÓN**

**+ DIMENSIÓN**



Además, TENEMOS  
QUE IMPULSAR AÚN  
MÁS (FUERTEMENTE)

# LA EDUCACIÓN Y LA FORMACIÓN

Máxima CALIDAD

- En TODOS los ámbitos
- DE POR VIDA

Y junto a ese imprescindible  
mayor esfuerzo educativo y  
formativo, **DEBEMOS**  
**MEJORAR EN TODO**  
**LO QUE PERMITA**  
**GENERAR MUCHO MÁS**  
**CONOCIMIENTO**

... Vamos a generar ese  
mayor conocimiento  
**IMPULSANDO 4**  
**GRANDES ÁREAS:**

**+ CIENCIA**

**+ INVESTIGACIÓN**

**+ TECNOLOGÍA**

**+ INNOVACIÓN**

# **DEBEMOS APOSTAR MUCHO MÁS POR SECTORES DE FUTURO**

- Energías alternativas
- Nanotecnología
- Biotecnología
- Electrónica para el transporte
- Medicina personalizada
- Medio ambiente y cambio climático

# RETOS SOCIALES CON CLARO IMPACTO ECONÓMICO

- 1) Crear una Sociedad **TRILINGÜE**
- 2) Construir una **SOCIEDAD MULTIÉTNICA Y MULTICULTURAL** (País Vasco necesita “importar capacidades”)
- 3) Conseguir una **IGUALDAD REAL DE GÉNERO**, no sólo formal
- 4) Aumentar la **TASA DE NATALIDAD VASCA**
- 5) Transformar al País Vasco, en un clima de mayor **COHESIÓN SOCIAL**
- 6) Lograr un **DESARROLLO SOSTENIBLE**

Atender a esos imprescindibles retos sociales va a exigir una **dedicación masiva de recursos** que sólo podrá lograrse si conseguimos mantener **sucesivas etapas de CRECIMIENTO INTENSO de nuestra economía**, en condiciones más complejas que en el pasado, por:

- Mayor competencia de países emergentes
- Mayores exigencias medioambientales, en clave de sostenibilidad

**Para ello, el País Vasco necesita**

**Aumentar mucho la  
COMPETITIVIDAD de  
nuestra economía,  
generando DOSIS  
MASIVAS DE VALOR  
AÑADIDO**

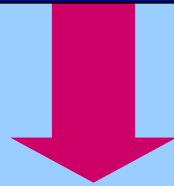
**HAY QUE RESOLVER EL “GRAN  
DILEMA”, Y SUPERAR ESOS  
COMPLEJOS RETOS, PARA  
MEJORAR LA POSICIÓN  
GLOBAL DE LA ECONOMÍA  
VASCA**

**No se trata de  
preocuparse,  
sino de **OCUPARSE****





**“Ocuparse” para  
pasar del  
“MADE IN EUSKADI”, al**



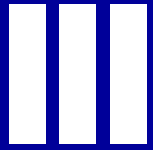
**THOUGHT IN  
EUSKADI**

**Y con este complejo objetivo:**

**HAY QUE ABORDAR  
CON DECISIÓN  
UNA NUEVA GRAN  
TRANSFORMACIÓN  
ECONÓMICA Y  
SOCIAL**

Para realizar la Gran Transformación del modelo económico vasco, se requiere dar una **RESPUESTA POTENTE Y COORDINADA** desde al menos 6 ámbitos





# LA APROXIMACIÓN A LA 2<sup>a</sup> GRAN TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA VASCA

**Estamos poniendo en marcha UN  
PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN  
AMBICIOSO, CREATIVO Y QUE  
PERMITA LA PARTICIPACIÓN DE  
TOD@S LOS QUE DESEEN  
APORTAR**

**No “capitalista”**

**No “tecnocrático”**

**No sólo “tecnológico”**

**Sí profundamente “SOCIAL”**

# Para poner en marcha esa Transformación, debemos articular una **TRIPLE LÍNEA DE RESPUESTA:**

1. **THINK DIFFERENT**: “Las mismas personas, con las mismas ideas y al mismo ritmo, obtienen siempre los mismos resultados” ...
2. **USE & SHARE CAPITAL**: Potenciemos, todavía más, nuestras capacidades con la fórmula de una intensa COOPERACIÓN (ALIANZA) PRIVADO - PÚBLICA.
3. **ACT GLOBAL**, porque el Mundo, la economía, se globaliza a marchas agigantadas y debemos dar respuestas globales a desafíos globales... sabiendo preservar nuestra “**LOCAL SOUL**”

**Realizar esta Gran  
Transformación Económica y  
Social supone y exige un**

# **CAMBIO DE MODELO**

**Hoy, un clamor universal que  
podemos hacer realidad en  
el País Vasco**

**La transformación de Euskadi no necesita ni la “varita mágica” de nuestra hada madrina, ni frotar la lámpara de Aladino**

**HAY QUE CONSTRUIR UN  
NUEVO MODELO PRODUCTIVO  
MEDIANTE LA INNOVACIÓN  
PROFUNDA DEL EXISTENTE**

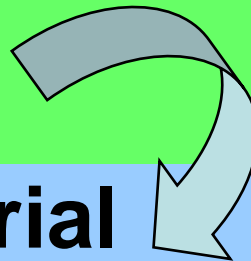
**... y la sociedad civil DEBE JUGAR EL  
PAPEL CLAVE (no sólo el Gobierno)**



Desde 2007, en Euskadi se han sentado  
**11 de las BASES PARA AFRONTAR SU  
2ª GRAN TRANSFORMACIÓN:**

**A**

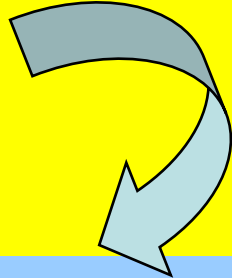
## **4 ACCIONES DEL GOBIERNO VASCO**

- 1ª. El Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009**
  - 2ª. El Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación**
  - 3ª. El Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2007-2010 (10.071 Mill. \$)**
  - 4ª. Captación activa de talento (Fundación Ikerbasque)**
- 

**... Y, además, otras iniciativas refuerzan los planes públicos:**

**B**

## **4 ACCIONES UNIVERSITARIAS**

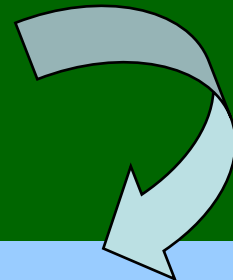


- 5ª. El Instituto Vasco de Competitividad**
- 6ª. Los nuevos Planes Estratégicos en el Sistema Universitario Vasco, ...**
- 7ª. Lanzamiento de Deusto Business School**
- 8ª. El futuro Parque Científico de la Universidad del País Vasco**

... que se completan con

**C**

# **3 ACCIONES PRIVADAS**



**9ª. La fuerte progresión de Centros  
y Parques Tecnológicos**

**10ª. Creación de la Academia de  
Ciencias, Artes y Letras**

**11ª. La Agencia Vasca de la  
Innovación, INNOBASQUE**

**IV**

**COMPITIENDO EN  
INNOVACIÓN:  
EL PROYECTO  
INNOBASQUE**

# **Competitiveness means different things for different countries:**

**Poor countries compete in prices  
(make things cheaper)**

**Intermediate countries compete in  
quality (make things better)**

**RICHER COUNTRIES COMPETE IN  
INNOVATION (make different things)**

**Para hacer “different things” y  
generar ese mayor valor añadido  
que necesitamos**

**DEBEMOS TRANSFORMAR  
EUSKADI PARA  
COMPETIR EN CLAVE DE  
CONOCIMIENTO Y  
DE INNOVACIÓN**

# LA INNOVACIÓN ES DECISIVA PARA NUESTRA SUPERVIVENCIA ECONÓMICA

“India and China are a tsunami about to overwhelm us. I predict that **millions of jobs will be destroyed in our country**, like in the 1980’s, when American firms refused to adopt total-quality management techniques, while the Japanese surged ahead. **THE ONLY WAY OUT IS INNOVATION**”

**También para todas las  
entidades, empresas y  
personas del País Vasco (y  
en el mundo desarrollado) ...**

**THE ONLY  
WAY OUT IS  
INNOVATION ...**



**Con el convencimiento de que el futuro  
está en la innovación, en el País Vasco,**

**PARA LIDERAR SU GRAN  
TRANSFORMACIÓN, E  
IMPULSAR FUERTEMENTE  
LA INNOVACIÓN, SE CREA**

**INNOBASQUE**

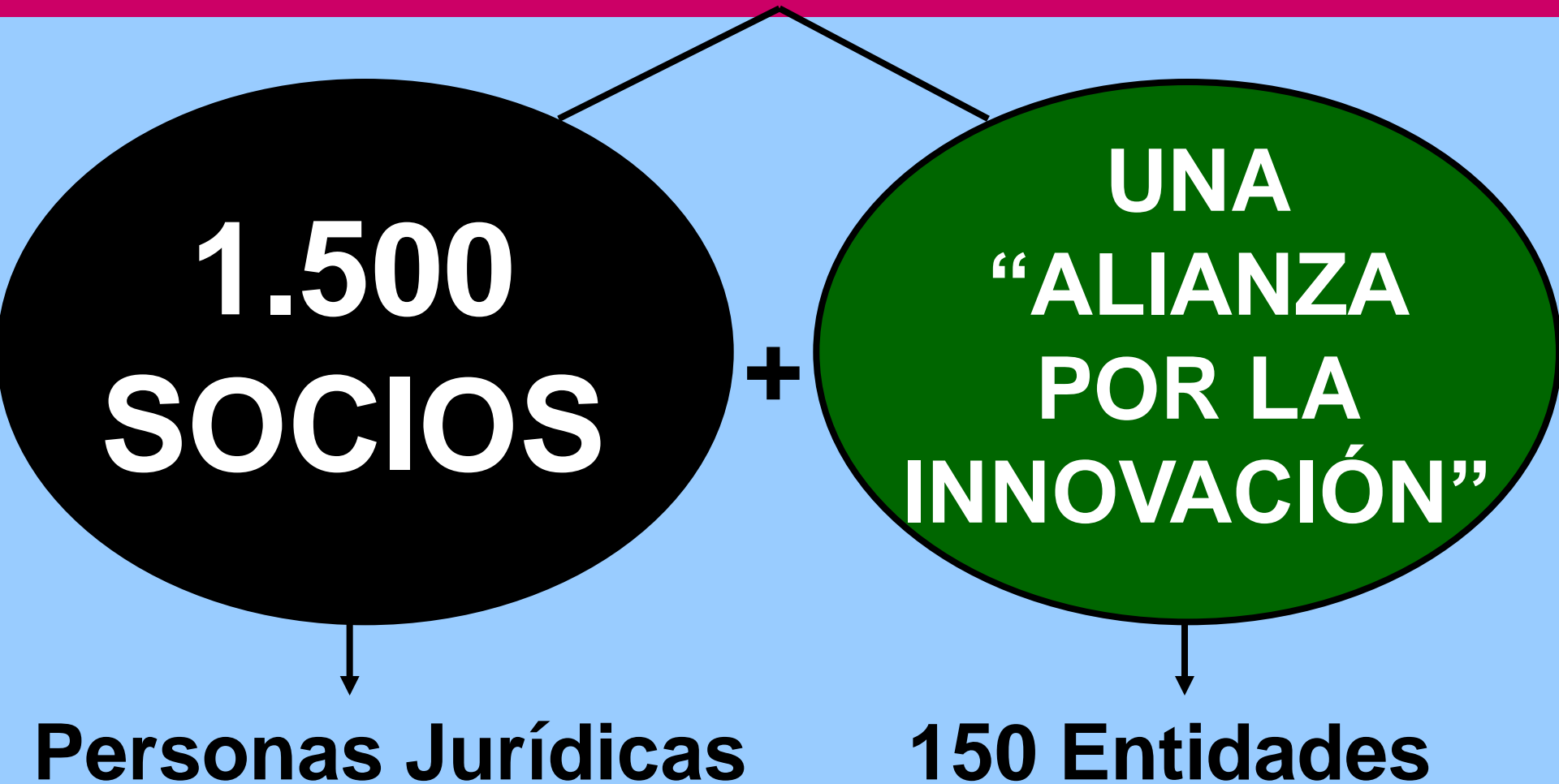
**... el 5 de julio de 2007**

Con un **ENFOQUE INNOVADOR** :

Es una  
**ASOCIACIÓN  
PRIVADA**

... con apoyo y participación  
de las instituciones públicas  
del País Vasco

Con ello, el País Vasco cuenta  
**CON UN AGENTE  
TRANSFORMADOR MUY POTENTE**



... Que ha planteado una  
**EXIGENTE VISIÓN (COMO  
“MÁXIMA ASPIRACIÓN”)** :

**QUE EL PAÍS VASCO SEA:**

**“EL” REFERENTE  
EUROPEO EN  
INNOVACIÓN ...**

**... en el horizonte de una  
generación (2030)**

... Asumiendo que, con un I+D de  
1.87% s/PIB, **estamos TODAVÍA**  
**LEJOS DE LA CABEZA:**

	<u>I+D s/PIB</u>
<b>ESTOCOLMO</b> (Región líder europea)	<b>4.3%</b>
<b>SUECIA</b> (País líder europeo)	<b>3.8%</b>

... aunque Euskadi supera ya a la Unión  
Europea y a 17 países de la UE-27

**Para competir en Innovación,  
esta Asociación privada  
ha planteado la 2ª Gran  
Transformación Vasca, sobre**

**8 GRANDES LÍNEAS  
DE ACCIÓN**

**1<sup>a</sup>**

# **INVOLUCRAR A TODA LA SOCIEDAD CIVIL, en todos sus ámbitos**

**LÍDERES EN  
ÓRGANOS  
DE  
GOBIERNO**

**Hoy: 1.136**

**COMUNIDAD  
VASCA  
DE  
INNOVADORES**

**> 5.000 personas**

2<sup>a</sup>

# ESTRATEGIA CLARA

PLANES A  
CORTO,  
MEDIO Y  
LARGO

9  
GRANDES  
ÁREAS DE  
TRABAJO

Objetivo: **Ser “el” referente en 2010**



# ESTAMOS TRABAJANDO EN 9 GRANDES ÁREAS :

**INNOVACIÓN  
TECNOLÓGICA**

**INTERNACIO-  
NALIZACIÓN**

**INNOVACIÓN  
SOCIAL**

**TRANSFOR.  
EMPRESARIAL**

**PROMOCIÓN Y  
COMUNICACIÓN**

**EMPRENDIZAJE**

**DESARROLLO  
REGIONAL**

**FOMENTO DE  
CALIDAD**

**FORMACIÓN EN  
INNOVACIÓN**

# LOS 1.136 LÍDERES, TRABAJAN EN **45** GRUPOS DE TRABAJO DIFERENTES:

<u>Área</u>	<u>Nº Grupos Trabajo</u>
1) Innovación Tecnológica	8
2) Innovación Social	13
3) Internacionalización	4
4) Transformación Empresarial	6
5) Emprendizaje	5
6) Promoción y Comunicación	5
7) Desarrollo Regional	1
8) Fomento de Calidad	1
9) Formación en Innovación	2

# ... Y tenemos en cartera **59 proyectos muy importantes** para el País Vasco

## Algunas líneas de trabajo      Nº Proyectos

- Sensibilización y difusión      5
- **Proyección exterior**      3
- Educación para la Innovación      3
- **Cambios Soc. y Calidad de Vida**      12
- Innovación en la gestión      5
- **Sistema de Ciencia y Tecnología**      3
- **Futuro: Acción y Prospectiva**      4
- **Self-Innovation**      3
- **Eco-Innovación**      3

...

3ª

# CAMBIO CULTURAL

## SENSIBILIZACIÓN

**2008:  
AÑO DE LA  
INNOVACIÓN  
EN EUSKADI**

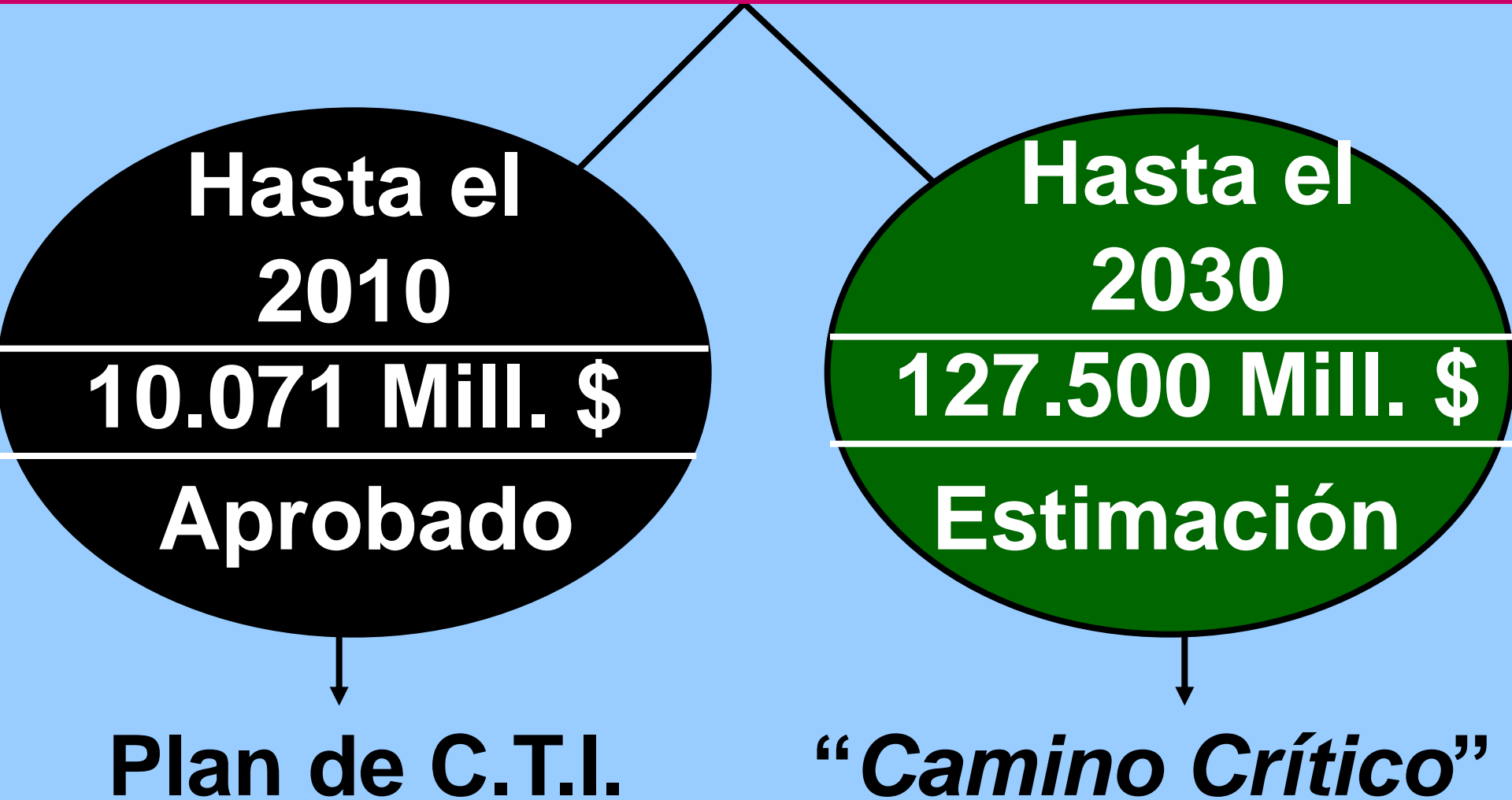
- 2.018 eventos
- 450 Agentes
- 157.000 asistentes

**2009:  
AÑO EUROPEO DE  
LA CREATIVIDAD  
Y LA INNOVACIÓN**

**400 invitaciones  
a Innobasque para  
presentar su  
proyecto**

**Objetivo: Ser “el” referente en 2013**

# 4<sup>a</sup> RECURSOS ADECUADOS



**2/3 PRIVADOS + 1/3 PÚBLICO**

**Partiendo de ese 1,87% de I+D s/PIB**

**EL CAMINO CRÍTICO PARA  
EUSKADI podría ser éste:**

<b>AÑO</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>% I+D S/PIB</b>
<b>2010</b>	<b>Media OCDE</b>	<b>2.25</b>
<b>2015</b>	<b>Cumbre Lisboa</b>	<b>3.00</b>
<b>2020</b>	<b>Suecia</b>	<b>3.80</b>
<b>2025</b>	<b>Estocolmo</b>	<b>4.30</b>
<b>2030</b>	<b>“EL” REFERENTE</b>	<b>5.00</b>

**5<sup>a</sup>**

# **INSTRUMENTOS DE MEDIDA**

**Innobasque está trabajando  
en crear el**

**SISTEMA ESTADÍSTICO DE  
INDICADORES MÁS  
COMPLETO DE EUROPA...**



**... para seguir / medir la  
transformación, como se va a  
exponer en esta Jornada**

6<sup>a</sup>

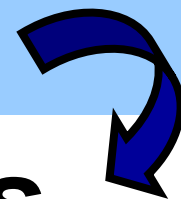
**“BENCHMARKS”  
EXIGENTES**



**“THINK TANK”  
INTERNACIONAL**

**Enterrar la  
“Cultura de la Media”**

**Comparación sólo con los  
MEJORES**





**7<sup>a</sup> SENTIDO  
DE “URGENCIA”**

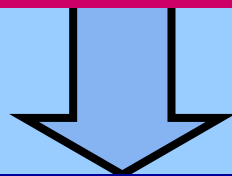


**EL MUNDO NO  
PUEDE ESPERAR...  
... y el futuro tampoco**

**Compromiso asumido:  
“LA CRISIS NO NOS  
PUEDE PARAR”**

8<sup>a</sup>

# ALIANZA PÚBLICO - PRIVADA



Necesidad de una  
**SOCIEDAD CIVIL**  
**TAMBIÉN PROTAGONISTA**

**Consejo Vasco de Ciencia,  
Tecnología e Innovación  
(Secretaría Técnica)**

**Por tanto, desde Innobasque,  
estamos haciendo un intenso  
llamamiento a la Sociedad Civil Vasca  
para “despertar”, porque**

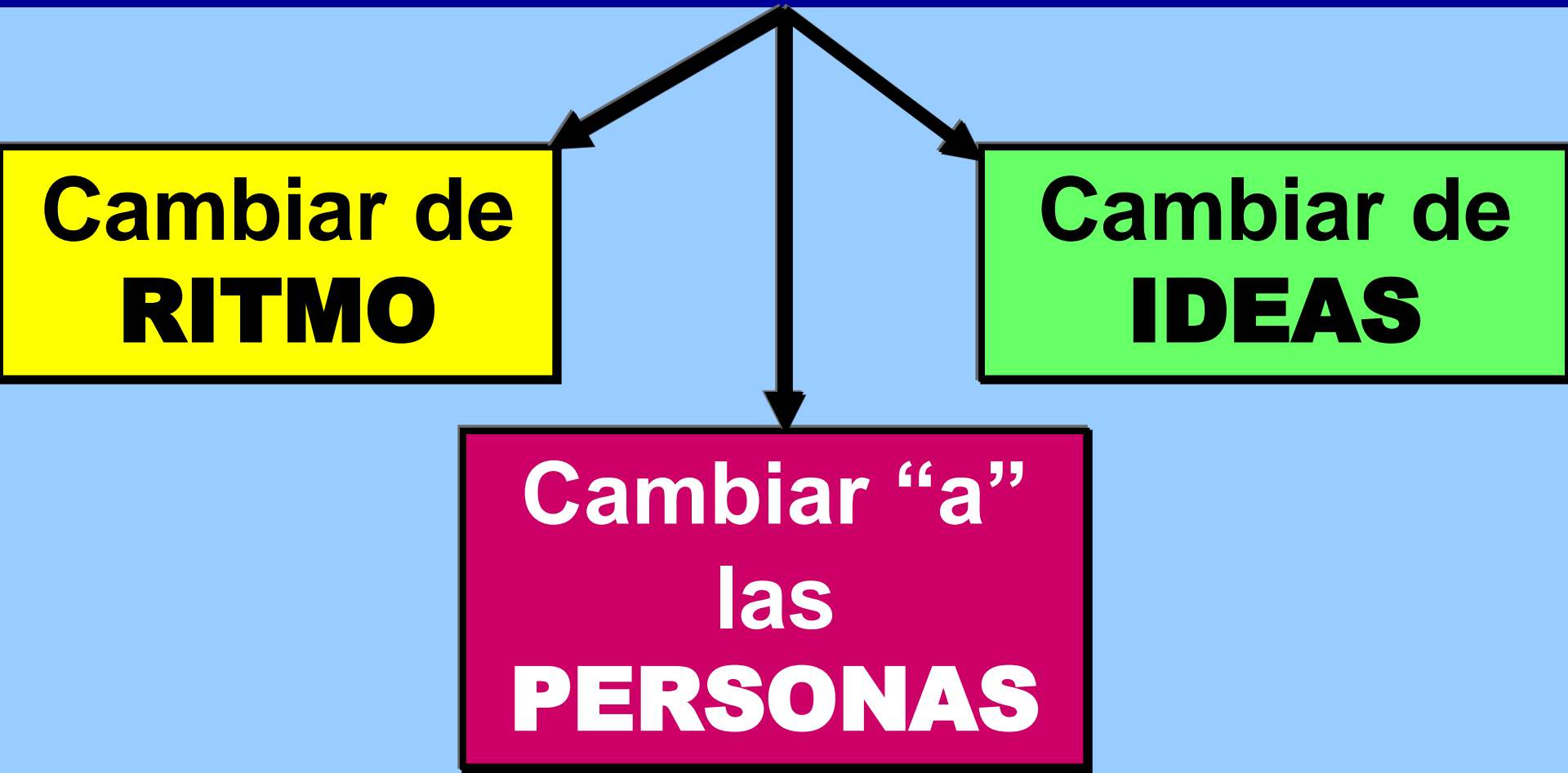
**Transformar Euskadi, con un  
NUEVO MODELO, exige  
“REPENSAR” EUSKADI...**

**... y eso no debería hacerse sólo  
desde el ámbito público...  
ni tampoco prescindiendo del mismo**

**Para ello,**

**HAY QUE TRABAJAR  
MUCHO MÁS EN  
DESARROLLAR VISION Y  
ESTRATEGIA, JUNTO CON  
EL GOBIERNO VASCO Y  
EL RESTO DE LAS  
INSTITUCIONES**

**Asumiendo, y sabiendo, que ese  
nuevo modelo exige**



**para afrontar el futuro que viene**

1ª

# “CAMBIAR DE RITMO”

Significa que tendremos que **HACER MEJOR LO QUE HASTA AHORA HEMOS HECHO BIEN** (y que es la razón del éxito alcanzado por el País Vasco). Por ejemplo:

- Desarrollando mucho más nuestra ya notable **capacidad tecnológica**
- Impulsando **infraestructuras** de todo tipo
- Apostando por **sectores** con fuertes perspectivas de crecimiento (sin abandonar lo bueno sectorial que ya tenemos)
- **Internacionalizándonos**, a fondo
- Aumentando la **tasa de ocupación** ...

2ª

# “CAMBIAR DE IDEAS”

Significa **CONSTRUIR EL PAÍS CON VISIÓN DE FUTURO**, no de pasado, asumiendo que el Mundo y su economía están cambiando mucho y que, tras la crisis, va a cambiar más aún. Eso exige, por ejemplo:

- Superar la fragmentación (excesiva y en casi todo)
  - Apostar por la dimensión
  - Adaptar nuestra Administración Pública, con visión de Siglo XXI
  - Redefinir las Relaciones Laborales, con esa visión
  - **REPENSAR EL SISTEMA VASCO DE INNOVACIÓN**
- ...

# 3ª “CAMBIAR A LAS PERSONAS”

Exige **POTENCIAR FUERTEMENTE EL SISTEMA EDUCATIVO VASCO E IMPULSAR LA FORMACIÓN**, para:

- Generar mucho más conocimiento
- Aplicar / transferir ese mayor conocimiento a la economía real y a los agentes que saben cómo aplicarlo

Ese impulso a la Educación y a la Formación, habrá que acompañarlo de políticas activas para **ATRAER Y RETENER TALENTO** (hoy somos exportadores del mismo), **CUIDAR** al que tenemos aquí... y **SEMBRAR** para que germine.



**Por lo tanto, INNOBASQUE DEFIENDE  
UN PROCESO DE TRANSFORMACIÓN,  
APOYADO, AL MENOS, EN  
6 GRANDES POLÍTICAS:**

**Competitividad**

**+**

**Sanidad y  
Políticas Sociales**

**+**

**+**

**Educación**

**+**

**Cultura y  
Valores**

**+**

**+**

**Ciencia y  
Tecnología**

**+**

**Sostenibilidad**

**Se supera el enfoque clásico de I+D+i**

**Con ello, con Innobasque, EL PAÍS VASCO DISPONE DE UN POTENTE INSTRUMENTO PARA INDUCIR A GENERAR INNOVACIÓN,**

**en todas las actividades, sectores y ámbitos de actuación: económicos, sociales, educativos y culturales**

V

**CONCLUSIÓN**

**¿Para qué sirve la innovación?**

**LA INNOVACIÓN  
SIRVE PARA  
TRANSFORMAR UN  
PAÍS A MEJOR...**

**... y para eso mismo debe  
servir en el País Vasco  
(y también servirá a México)**

Y para ser un “**País mejor**” no hace falta ser grande, ni contar con nada especial

**SE TRATA DE QUERER SERLO Y TRABAJAR, CON INTELIGENCIA, COORDINACIÓN, PARTICIPACIÓN E INTENSIDAD, PARA CONSEGUIRLO**

La 2ª GRAN TRANSFORMACIÓN  
ECONÓMICA Y SOCIAL, es



**EL PROYECTO**  
**MÁS DECISIVO**, EN EL  
PLANO ESTRATÉGICO, QUE  
HA ABORDADO EUSKADI EN  
TODA SU HISTORIA

# **NECESITAMOS UN GRAN ÉXITO EN LA TRANSFORMACIÓN DEL PAÍS VASCO, APOYÁNDONOS EN LA INNOVACIÓN,**

**Para, entre otros objetivos:**

- Construir un País mejor, lleno de oportunidades y preparado para afrontar nuevos retos**
- Garantizar el futuro a tod@s**
- Proteger a los más débiles**
- Generar puestos de trabajo, de nivel / bien retribuidos**
- Atraer / retener talento**
- Ser solidarios, con los que no tienen tanto como nosotros**

Pues bien, ante este desafío, pienso que,

EUSKADI DISPONE DE LA **VISIÓN**, LA  
**ESTRATEGIA**, LAS **CAPACIDADES**,  
LOS **RECURSOS**, LAS  
**INSTITUCIONES** Y LAS **PERSONAS**  
QUE PUEDEN LIDERAR A NUESTRA  
SOCIEDAD, EN LA 2ª GRAN  
TRANSFORMACIÓN

... que permita dar **respuesta al CAMBIO  
GLOBAL** que está emergiendo



**INNOVACIÓN:  
PILAR DE UN NUEVO  
PARADIGMA  
COMPETITIVO.  
*EL CASO INNOBASQUE***

**Jornada Nacional de  
Innovación y Competitividad  
Guadalajara. Jalisco (México)**

**Pedro Luis Uriarte  
[pl.uriarte@innobasque.com](mailto:pl.uriarte@innobasque.com)  
29 Octubre 2009**