



Ciudades en escena

“Innovación, Desarrollo Competitivo y
Transferencias para el Desarrollo Sostenible”

Giselle Della Mea
Octubre, 2012 - Puebla



5 datos de
Uruguay

A composite image of a child's face with a map of South America on the nose. The child's face is blue, and the map is green with brown outlines. The child's eyes are green and looking forward. The nose is a small white patch on the map, circled with a dashed white line. The lips are red. The background is a solid blue color.

Somos solo un punto
Dentro de éste gran niño
en desarrollo como lo es
LATAM.

Uruguay esta dentro de los países "de menor desigualdad social" en "la región más desigual del mundo": Latinoamérica

En los últimos años se bajó la pobreza y la desigualdad al mismo tiempo

El porcentaje de indigentes pasó de 4,7% en 2004 a 0,5%



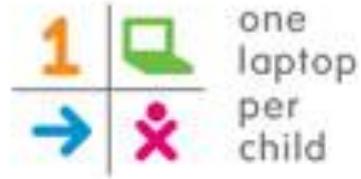
Uruguay se posiciona como líder en América Latina en uso de energías renovables.



La escases ha hecho que busquemos otras alternativas.

El gobierno proyecta para el 2015 contar con 50% de energías renovables en su matriz energética.

Si de transferencia tecnológica hablamos. Uruguay fue el primer país en el mundo en aplicar el plan **One Laptop per Child**



One learning child.
One connected child.
One laptop at a time.



[Nicholas Negroponte](#)



Diseño una red de conexión WI-FI Nacional, para que todas las escuelas rurales tengan acceso a internet y los programas educativos en la nube.



Plan Ceibal
Zona Wi Fi



Inclusión social, cambio de actitud, equidad e igualdad.

cambio cultural:

co-creación, co-experimentación, aceleración en la propagación de capacidades.



Comunidad de desarrolladores de Software Libre Educativo.

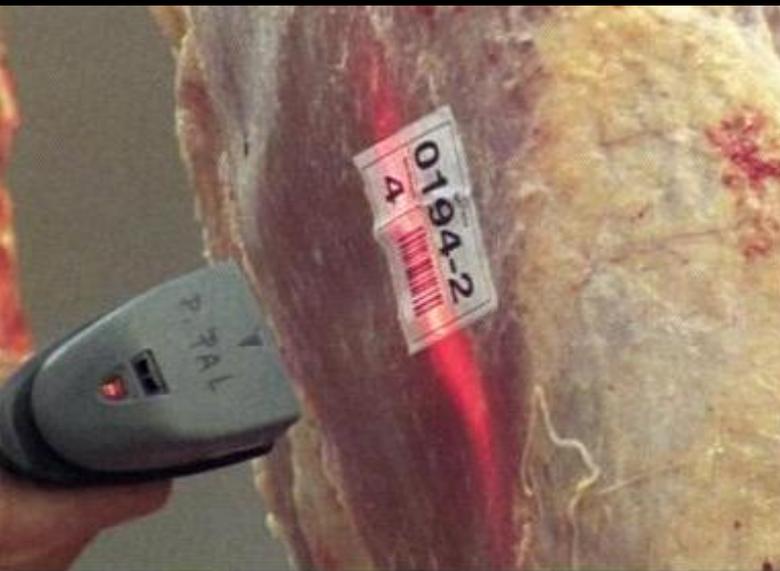
Que generaron sus propios modelos de negocios entorno a la iniciativa.



No te quedes en la vereda
Vení a programar en Python para las XO!

encuentro **ceibalJAM4!**

sábado 29 agosto	sábado 5 setiembre	9:00 a 21:00 hs Información e inscripciones: www.ceibaljam.org
-------------------------------	---------------------------------	---



LAS CAJAS NEGRAS, UN SISTEMA ÚNICO EN EL MUNDO

agregado de
valor a un
commodity

Trazabilidad GLOBAL de la carne Uruguaya



Identificación desde el
principio hasta el fin de
la cadena.

El gran diferenciador de
la ganadería uruguaya
que le permitió acceder a
los mercados más
exigentes.

EN EL MISMO PLATO CADA UNO PUEDE CONSULTAR TODA LA INFORMACIÓN ACERCA DEL CORTE DE CARNE RECIBO

Porque Estoy aquí?



Diseño Estratégico

Diseño, Tecnología y Negocios (con epicentro en la inclusión social).

Territorios competitivos
Protagonismo Local
Perspectiva Holística.

Innovación, transferencia de conocimiento, creación de espacios mixtos (Clusters)

El mundo es una Red de Ciudades



La competencia económica de hoy no es entre países sino entre ciudades y regiones.

La hiperconectados P2P ha puesto en escena las ciudades.

GOOD BYE

TAYLORISM
INDUSTRIAL ERA
RIGID STRUCTURE

WELCOME

CREATIVE ECONOMY
LONG TAIL
FLUID CO-CREATION
CROWD OPEN SOURCE

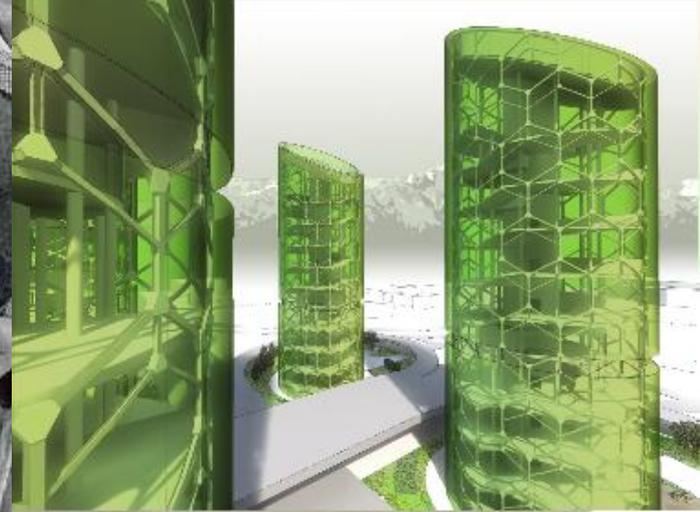


Ya no es una cuestión de tamaños...

La verdadera competencia ya no se da en industrias de escala intensiva, sino en industrias no tradicionales de imaginación intensiva.

Las ciudades no son el problema sino las plataformas para afrontar los retos del siglo 21.

Cambio Climático
Desigualdad Social



La ciudad se transforma en nuestra herramienta
Ciudades FrameWorks

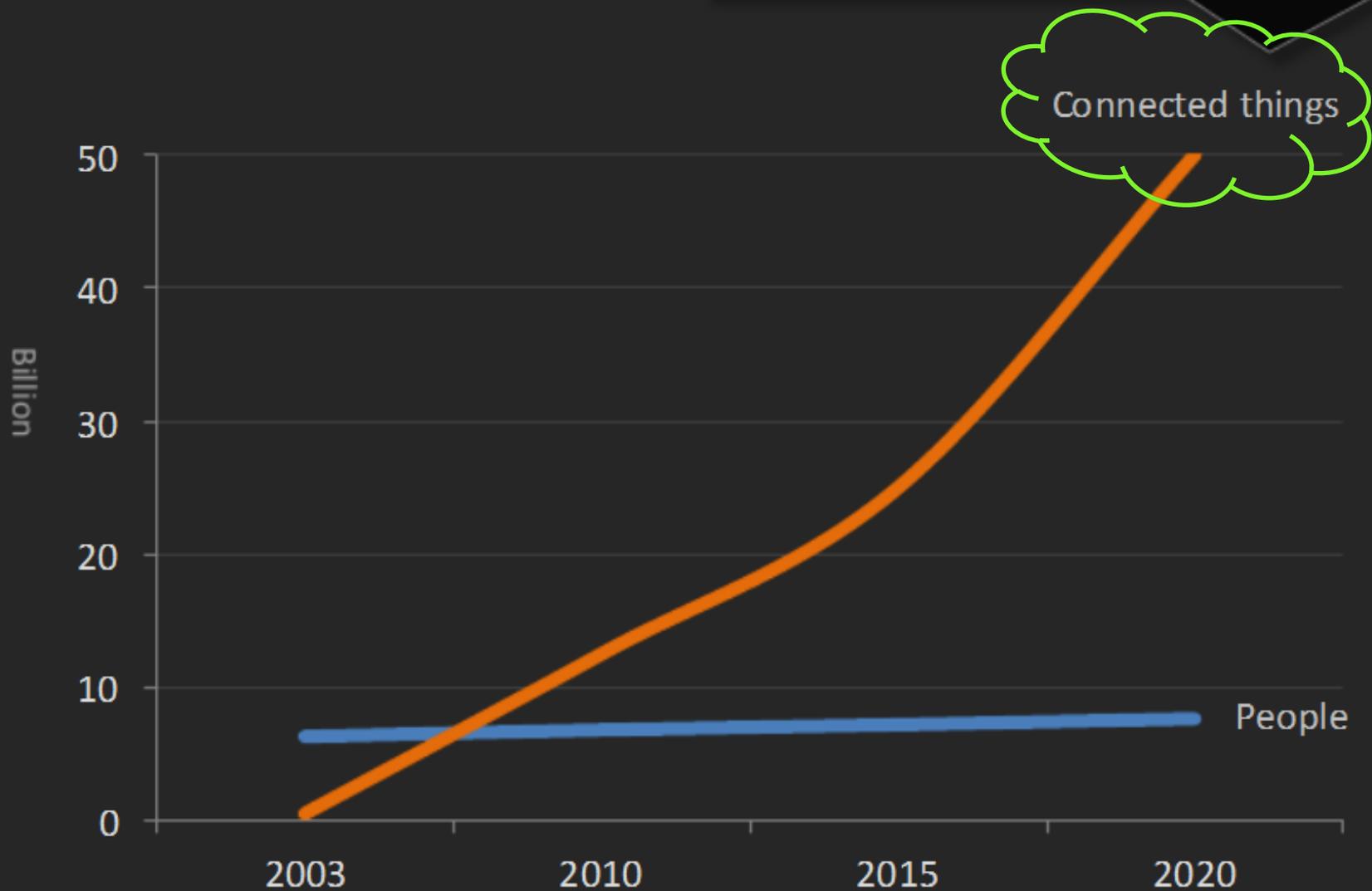
The city is the new Computer
Smart City

Lugares, espacios, objetos y personas pueden conectarse sensiblemente



Smart City: uso intensivo de las tecnologías de información para conectar personas, servicios y “cosas” que actualmente no se comunican. La ciudad como sistema inteligente.

340.282.366.920.938.463.463.374.607.431.768.211.456



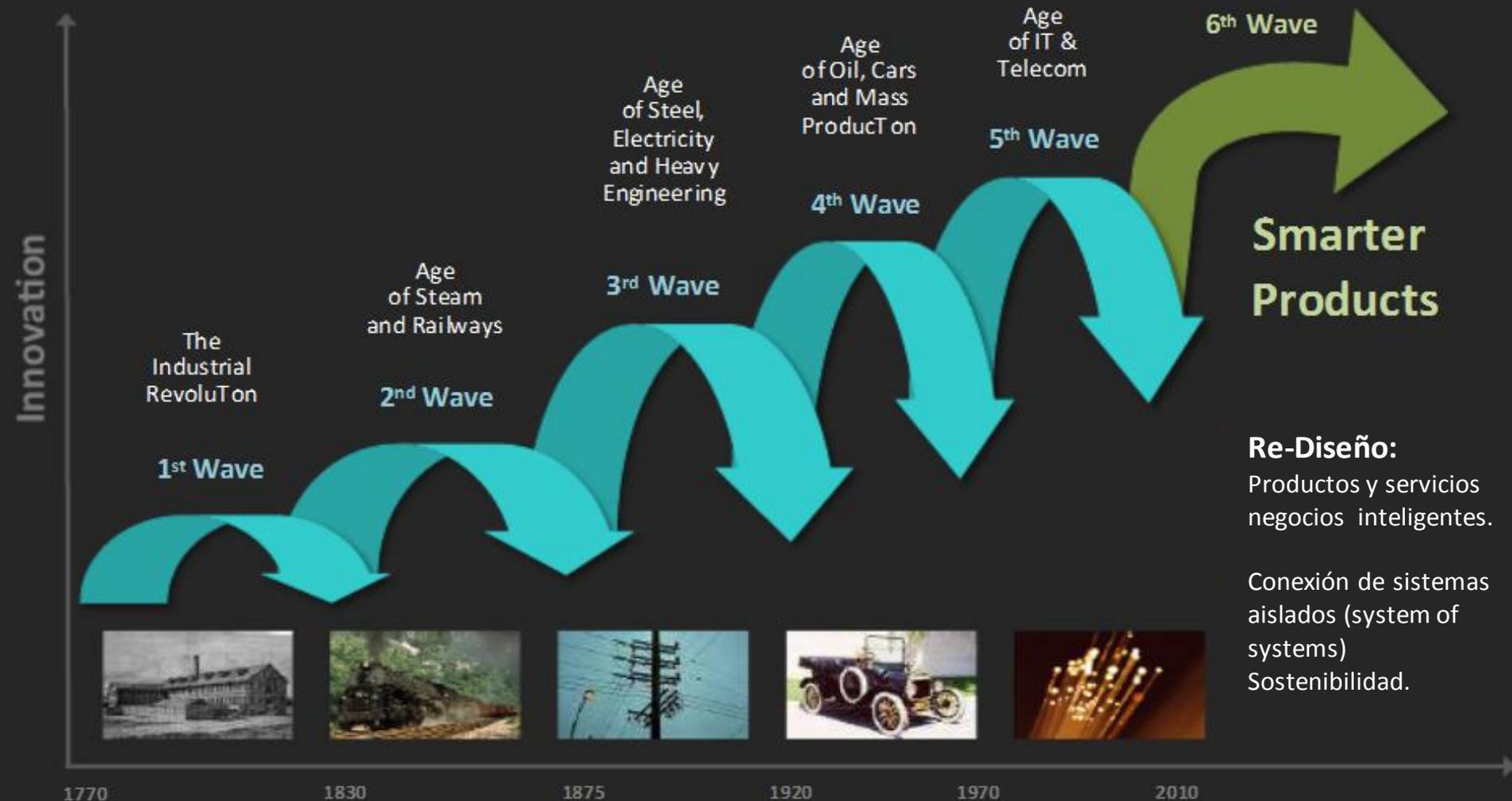
**We need tools to empower citizens
and not simply to administrate cities**

Adam Greenfield - Ideas for Change

**Es momento de comunicarnos mejor, conformar una ciudad relacional,
sin caer en el extremo opuesto de un completo **tecno-fetichismo****

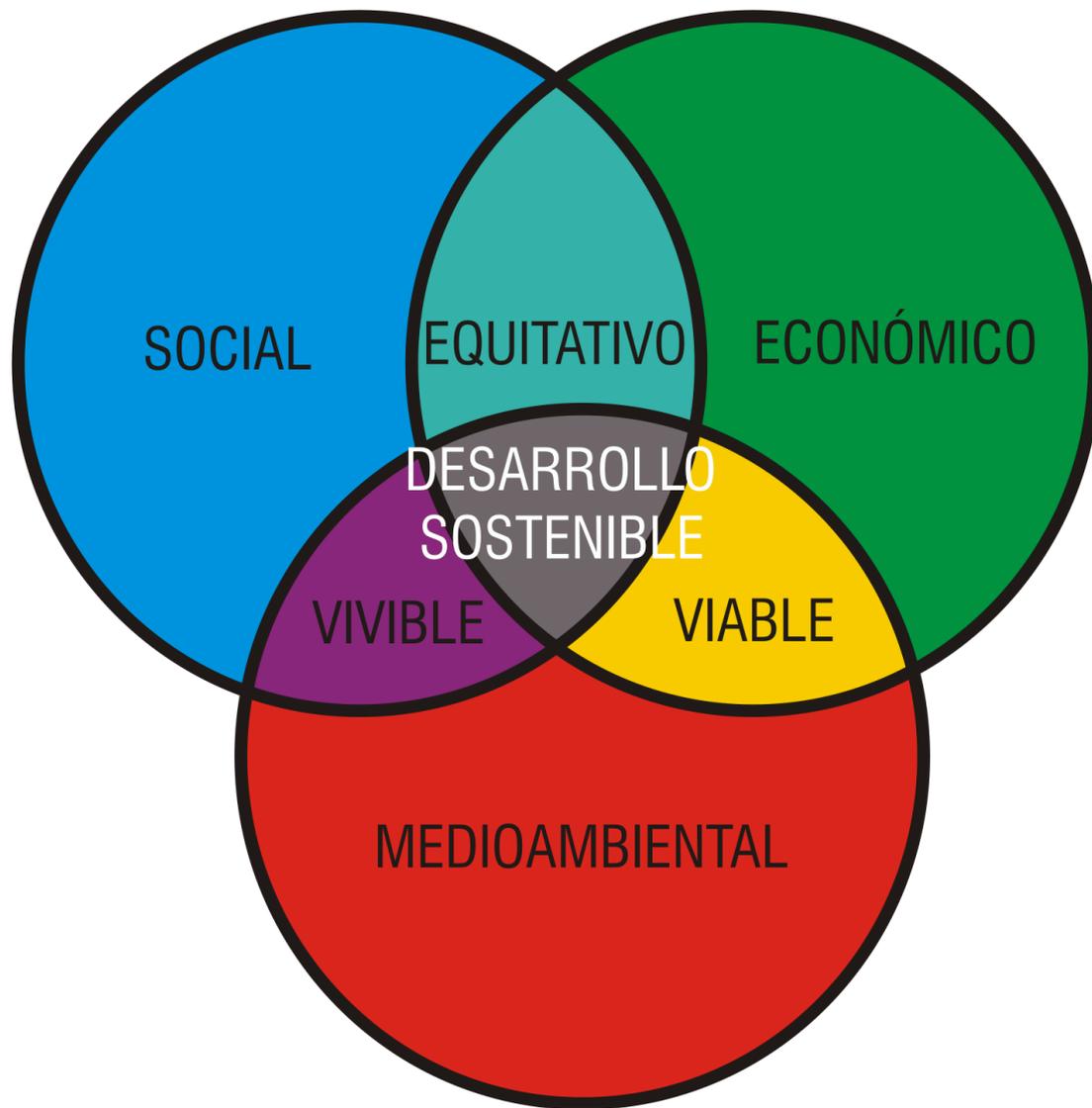
Re-Diseño:

La economía creativa exige productos, servicios y modelos de negocios inteligentes e inclusivos





Pero como logramos combinar todas estas tendencias para lograr desarrollarnos de forma sostenible y ser competitivos?



SOCIAL

EQUITATIVO

ECONÓMICO

DESARROLLO
SOSTENIBLE

VIVIBLE

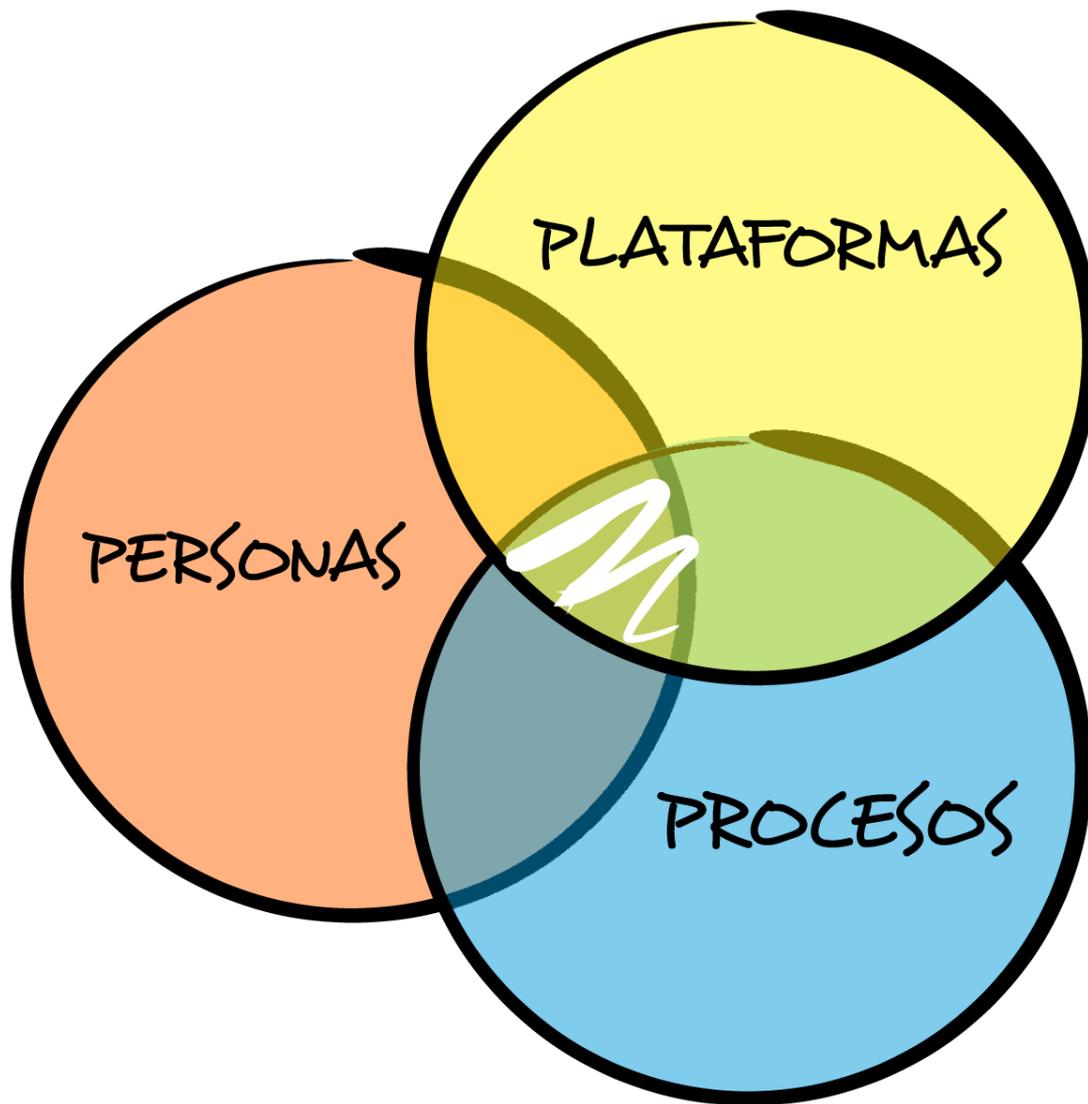
VIABLE

MEDIOAMBIENTAL

El modelo de las 3P

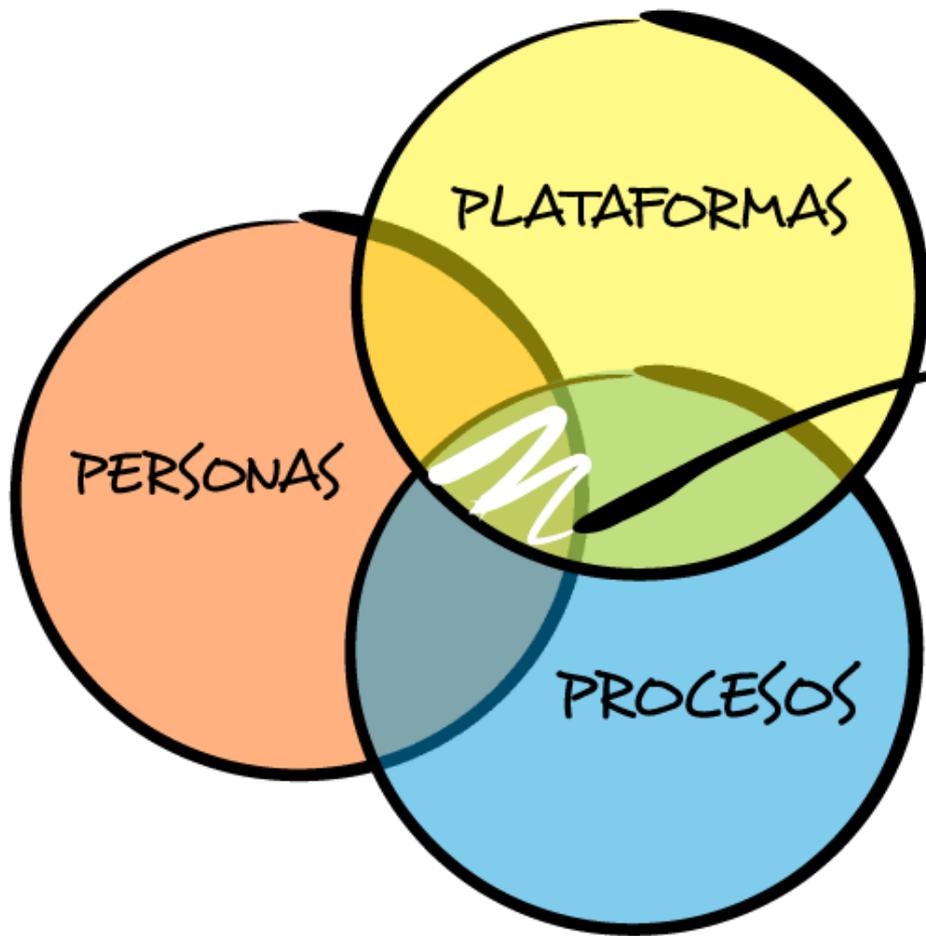


Del Desarrollo Local



El modelo de las 3P

La tecnología,
resuelve solo
una tercera
parte del
problema



DESARROLLO SOSTENIBLE

TRANSFERENCIA EXITOSA
INCLUSIÓN SOCIAL
Y DE NEGOCIOS



PERSONAS

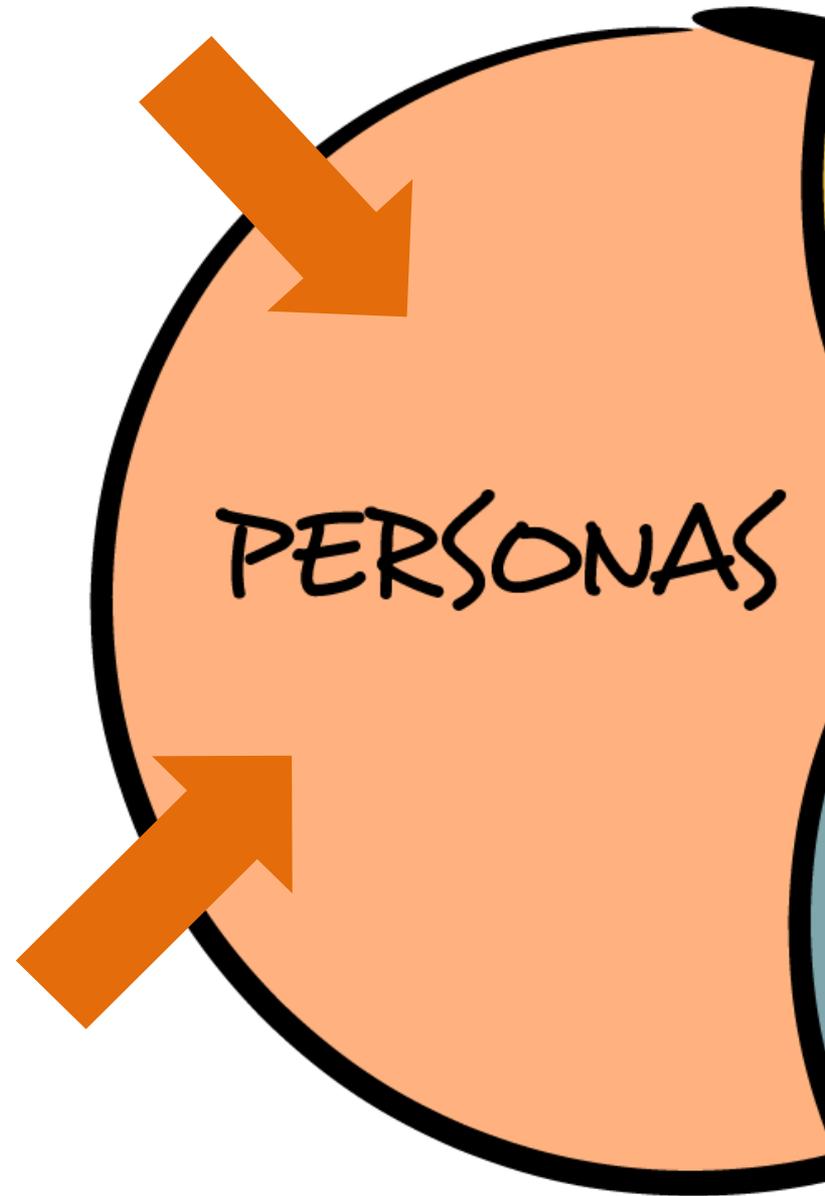
**Antes de pensar
cualquier estrategia
debemos centrarnos en
las personas, en los
ciudadanos**

Que modelo de desarrollo
queremos?

**de afuera hacia
adentro...**

Atrayendo multinacionales y
diseñando planes sociales a fin de
distribuir riqueza.

Como las retengo?
Como lo sostengo?

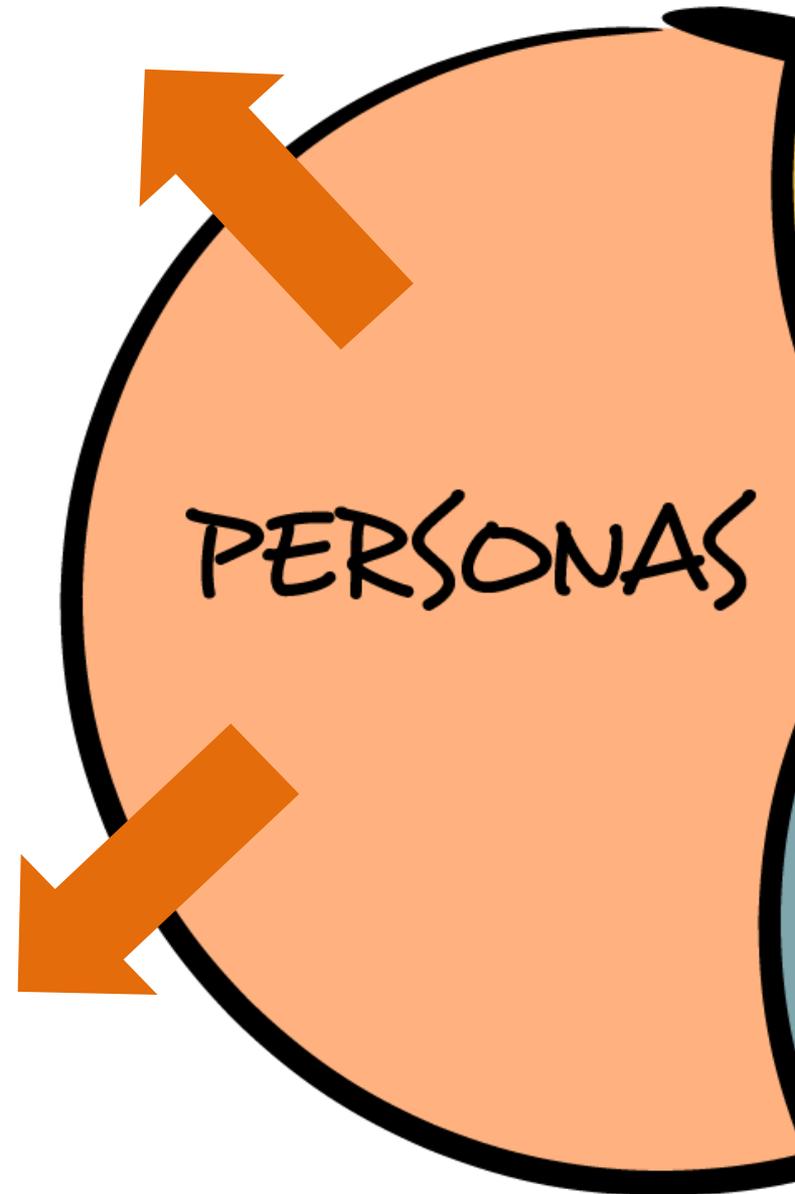


Que modelo de desarrollo
queremos?

**de adentro hacia
afuera...**

Centrado en el **talento y vocación
local**. Con proyectos de carácter
made in LOCAL y fuerte
denominación de origen.

GLOCALIZACIÓN



Que modelo de desarrollo
queremos?

La re-mezcla de ambos modelos

Que las personas por su talento y
capacidades atraigan inversiones,
con el gobierno como vehículo para
lograrlo.

EL GEN EMPRENDEDOR
EL GEN DEL TALENTO





Como dinamizamos?

PLATAFORMAS

**Construyendo
sistemas que nos
permitan vehicular
la innovación y la
transferencia.**

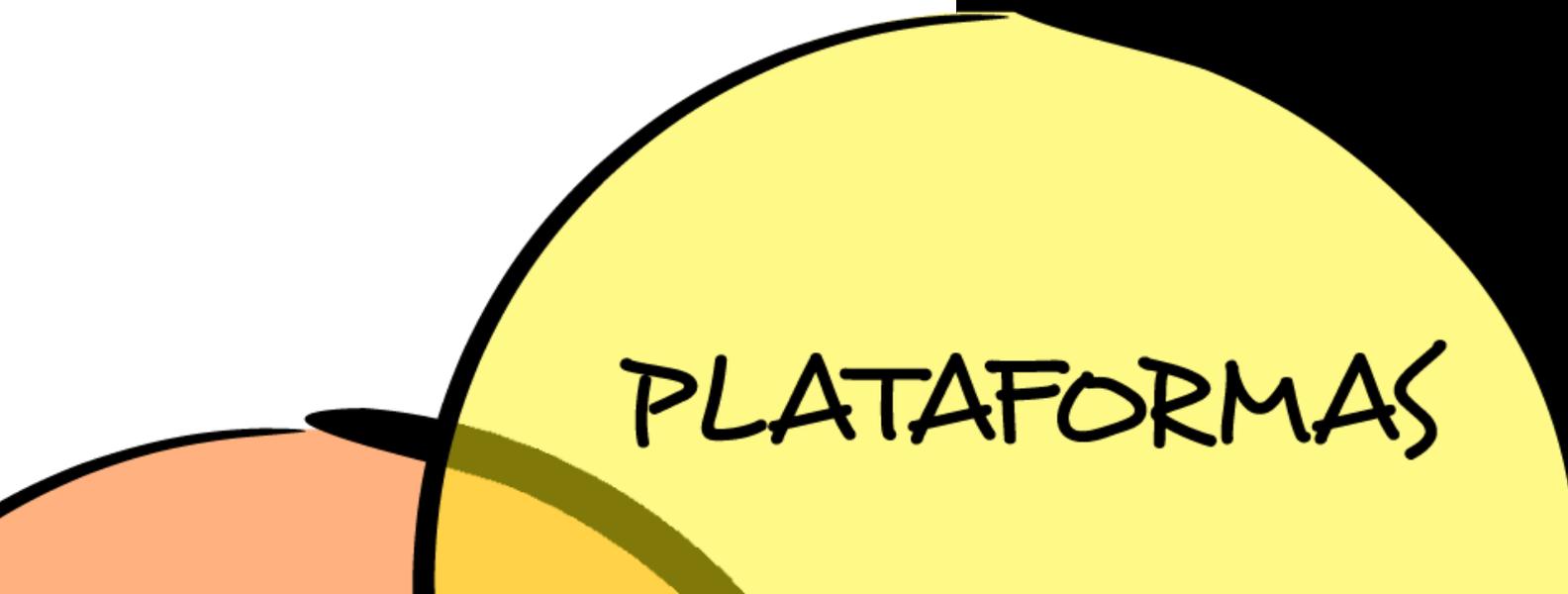
Plataformas de conexión P2P Local,
para generar inteligencia colectiva.
Data Government.

PLATAFORMAS

Ecosistema mixto local,
con amplio sentido de
pertenencia, pero con ojos
en el mundo...

GLOBAL
LOCAL

La ciudad como
plataforma de
despegue!

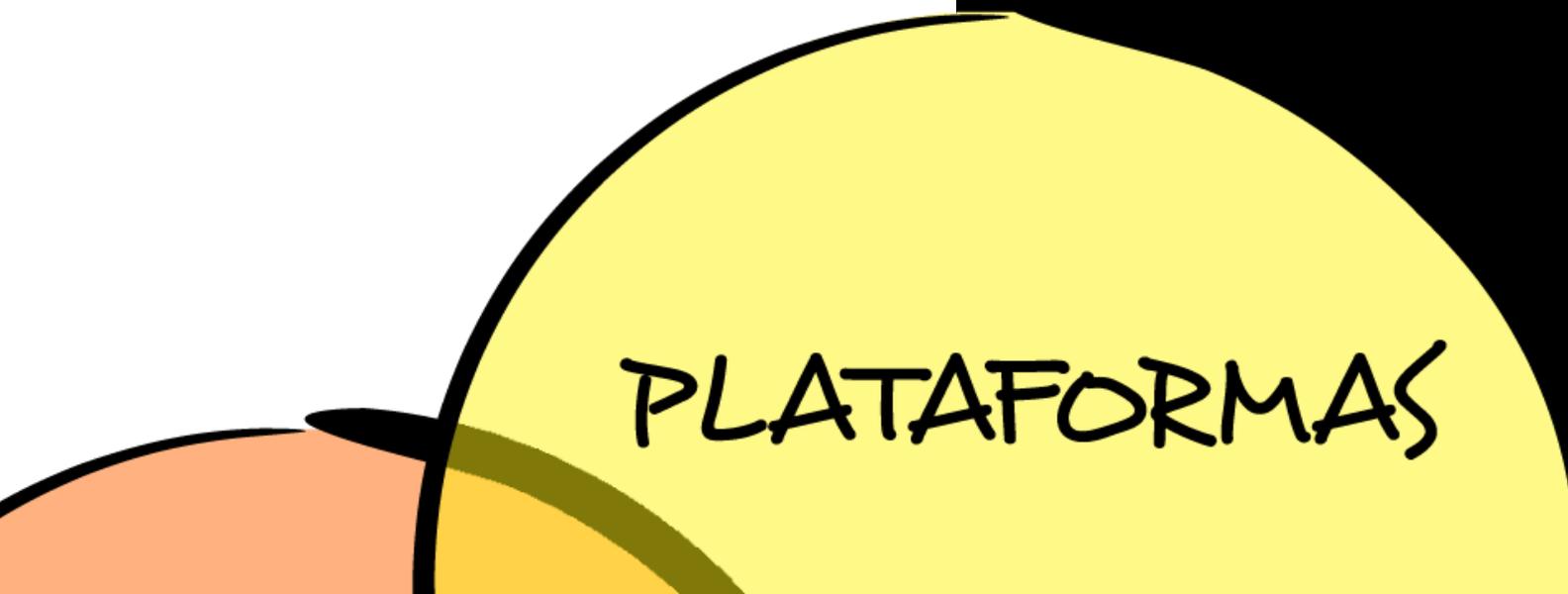


PLATAFORMAS

Plataformas de comercialización para acelerar modelos de negocios.

Plataformas de financiación, con métodos como el crowdfunding (multitud de micro capitales ángeles)

Que conecten
con mercados!



PLATAFORMAS

PROCESOS

Procesos que ordenen el caos de la dinamización.



PROCESOS



Identificación de
un problema a resolver.
Oportunidad

Transferencia, mentoría,
curación de la idea. Diseño
del modelo de negocios

Acceso a mercados
(nichos), aceleración.
Circulo virtuoso

El desarrollo sostenible no pasa solamente por los “Productos Verdes”



No más esnobismo!
Pensar en la totalidad del sistema
y no en productos novedosos...
aunque sean “verdes”



Economía Inclusiva...
URGENTE !!!!

Más allá del RSE



Parque Tecnológico
UNA UTOPIA?

Economía Inclusiva...
URGENTE !!!!

Bifurcación histórica

Misiones de
bien común



Dinero



Consecuencias Organizacionales



Misiones de
bien común

Gobierno

Instituciones

ONGs

Dinero



Negocios

Consecuencias Organizacionales



Misiones de
bien común

Dinero



Gobierno

Instituciones

ONGs

Partnership
Público Privado

Negocios
inclusivos

Cooperativas

ONGs for profit

Negocios

Espectro emergente

FOR PROFIT

Negocios
Tradicionales

Negocios con
impactos
sociales

Híbridos

ONGs con
ganancias

ONGs
Tradicionales

NON-PROFIT

FINANCIACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD

IMPACTO SOCIAL

Espectro emergente

FOR PROFIT

Negocios
Tradicionales

Negocios con
impactos
sociales

Híbridos

ONGs con
ganancias

ONGs
Tradicionales

NON-PROFIT

FINANCIACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD

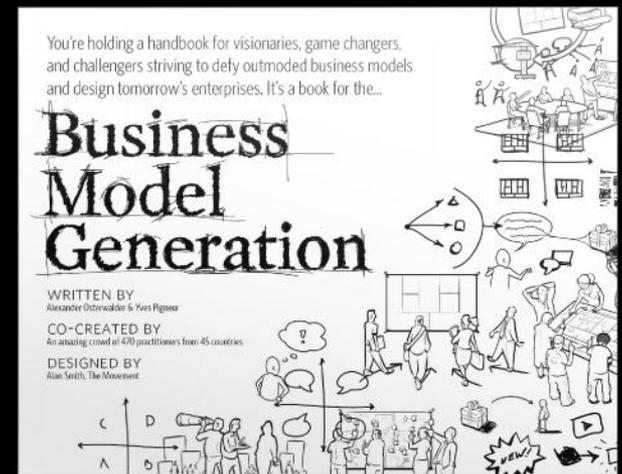
IMPACTO SOCIAL



Experiencias para compartir

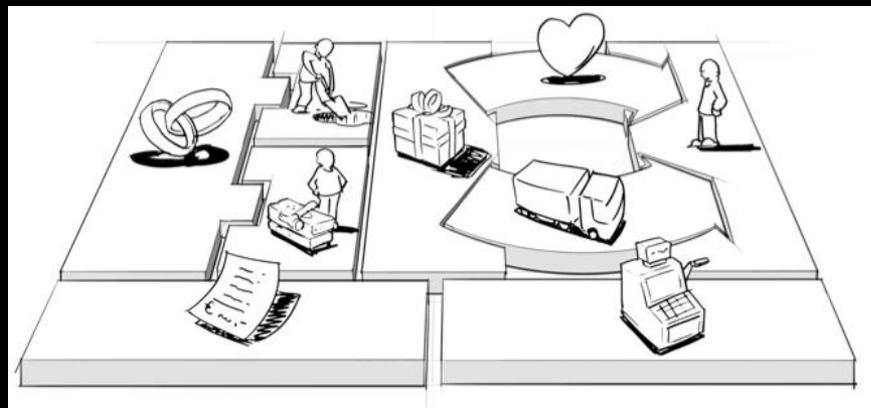
Balloon Project..

Transferir capacidades a sectores marginados.
Enseñarles a métodos innovadores..
diseñar modelos de negocios.



Balloon Carcel..

Taller de emprendedurismo a mujeres recluidas próximas a salir en libertad.



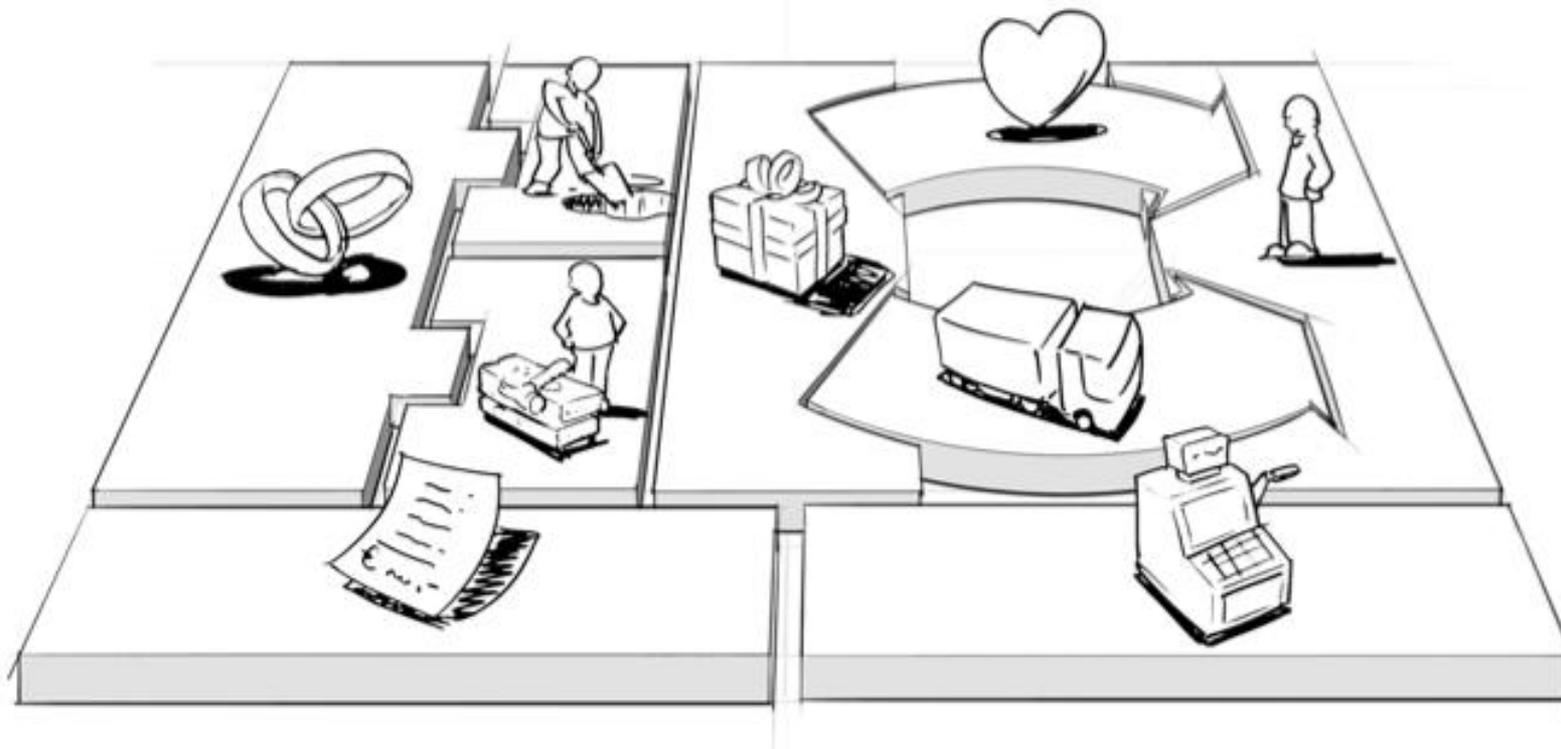
World Cafe Ciudadano..

Para buscar sueño colectivo
de ciudad.
Un modelo que se sostenga.
Implicación ciudadana.



EMPRENDEDURISMO SOCIAL

Diseño de Servicios y Modelos de Negocios Inclusivos



Gracias Puebla!



www.slideshare.net/giselledellamea



www.giselledellamea.com/blog



www.linkedin.com/in/giselledellamea



[@giselledellamea](https://twitter.com/giselledellamea)



giselle@3vectores.com

