

A N E X O
FONDO MIXTO DE FOMENTO A LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y
TECNOLÓGICA
CONACYT-GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
CONVOCATORIA 2011-01
DEMANDA ESPECÍFICA

ÁREA 1. CADENA ALIMENTARIA AGROPECUARIA

DEMANDA. 1.1. CREACIÓN Y/O FORTALECIMIENTO DE UN CENTRO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN DE LA CARNE EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA (MODALIDAD D).

Antecedentes:

En el Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 del Gobierno del Estado de Chihuahua, se reconoce que los principales retos para la economía de Chihuahua son entre otros:

- Internacionalizarse y mejorar su inserción en el desarrollo regional.
- Promover la competitividad de sus empresas, principalmente mediante el desarrollo científico-tecnológico.
- Impulsar el desarrollo organizativo-empresarial, particularmente del sector social de la economía.
- Desarrollar los sistemas y canales de comercialización de sus productos.
- Mejorar su capital humano.
- Desarrollar su infraestructura productiva, ambiental y social.
- Desarrollar una economía con mayor valor agregado.
- Impulsar la articulación interna de su economía y la formación de nuevas cadenas productivas.

Con esa visión del desarrollo, y considerando que la ciencia y la tecnología puede ser el pilar fundamental para aprovechar las potencialidades del estado en el sector de la carne, que le permita alcanzar el liderazgo, es que el Gobierno del Estado plantea la necesidad de crear un Centro de Desarrollo e Innovación de la Carne, que bajo un modelo innovador de operación, sume a instituciones locales y externas a fin de generar sinergias que permitan incrementar los recursos técnicos, humanos, financieros e infraestructura que atienda las necesidades y oportunidades del entorno a través de la innovación de productos, procesos y nuevos esquemas de organización.

Lo que se busca es articular las capacidades locales existentes y establecer esquemas de cooperación con el exterior, no solo para atender las demandas tecnológicas de las cadenas productivas del sector de la carne en Chihuahua, sino también, para formar recursos humanos de alto nivel que garanticen la competitividad de las mismas en el mediano y largo plazo.

Objetivos Generales:

- Crear y/o fortalecer la infraestructura de un Centro de Desarrollo Tecnológico e Innovación de la Carne, que asegure la competitividad de las cadenas productivas del sector de la carne en el Estado de Chihuahua y contribuya al fortalecimiento de sus capacidades científicas y tecnológicas.

Objetivos específicos:

- 1) Definir el modelo y alcance final de centro que responda a las siguientes características:
 - a) Atienda de manera integral y con un enfoque de encadenamientos productivos, acorde a las potencialidades estatales del sector de la carne.
 - b) Considere un crecimiento modular con base en la demanda real, es decir un crecimiento progresivo de la infraestructura física y humana, de acuerdo con la evolución de la demanda efectiva en el marco de las prioridades estatales.
 - c) Establezca estrategias de operación que asegure la autosuficiencia y crecimiento, el aprovechamiento de las capacidades existentes, así como su impacto en la competitividad de las cadenas productivas del estado.
 - d) Fortalezca las capacidades empresariales de innovación y competitividad, el dominio de las tecnologías blandas de gestión organizacional, prospectiva tecnológica y social, inteligencia de mercados, mejoramiento continuo y productividad, aseguramiento de la calidad, creación de empresas con generación de empleo altamente calificado y conformación de clusters regionales.
 - e) Contribuya a la formación de recursos humanos de alto nivel en las instituciones del estado o fuera con esquemas de vinculación innovadores.
 - f) Viable técnica y financieramente.
 - g) Aproveche la infraestructura y capacidades existentes tanto locales como de fuera del estado.
 - h) Permita la captación de recursos de las distintas fuentes de financiamiento.
- 2) Elaborar la ingeniería básica y de detalle:
 - a) Adecuada a los recursos e infraestructura disponible.
 - b) Especifique la infraestructura científica y tecnológica y el equipo idóneo en función de los requerimientos y demanda potencial.
- 3) Generar plan estratégico, programa operativo y un plan financiero.
- 4) Definir y formalizar alianzas estratégicas y compromisos de los sectores involucrados que aseguren la viabilidad del proyecto.

- 5) Definir y ejecutar el Programa Maestro del Proyecto.
- 6) Poner en marcha y demostrar la operación del Centro.

Productos esperados:

1ra. Fase: definir la viabilidad de la localización física del Centro.

- 1) Modelo del Centro que asegure el cumplimiento de los considerandos indicados en el objetivo.
 - a. Esquema de operación.
 - b. Esquema de financiamiento.
 - c. Figura jurídica.
- 2) Carpeta Tecnológica.
 - a. Ingeniería básica/detalle (especificaciones de equipo e instalaciones, distribución y diseño arquitectónico).
 - b. Técnicas analíticas.
 - c. Manuales de operación.
 - d. Manual de procedimientos.
 - e. Cartera de productos y servicios: especificaciones y estructura de costos.
- 3) Plan estratégico (mediano/largo plazo) y programa operativo a uno y cinco años, que considere entre otras cosas:
 - a. Estudio de mercado actual y potencial y estrategias de comercialización para los productos y servicios del Centro.
 - b. Análisis de la competencia.
 - c. Competitividad de los productos y servicios que ofertará el Centro.
 - d. Estrategias de crecimiento.
 - e. Análisis FODA.
 - f. Misión, objetivos, estrategias, metas y acciones y programas.
 - g. Análisis de riesgos y acciones contingentes.
 - h. Estructura de costos.
 - i. Estructura organizacional y perfil del personal.
 - j. Proyecciones financieras.
- 4) Análisis de factibilidad técnico económica del proyecto.
- 5) Programa Maestro definitivo para la ejecución del proyecto.

2da. Fase: construcción de la infraestructura y equipamiento del Centro.

- 1) Áreas físicas e Instalaciones equipadas de acuerdo al alcance del proyecto aprobado.
- 2) Infraestructura humana considerada, integrada al centro.
- 3) Esquema de vinculación formalizados y operando.
- 4) Arranque y demostración de la operación del Centro.
- 5) Acta constitutiva y Registros requeridos del Centro.

6) Instalación y Primera Reunión Ordinaria del Órgano de Gobierno del Centro o equivalente.

Duración del proyecto:

El tiempo de ejecución del proyecto no deberá exceder de 36 meses.

Particularidades de la Demanda:

Para esta demanda, la instancia proponente debe señalar en su propuesta, que cuenta con la información fehaciente que demuestre la posesión del predio en donde se edificará el Centro.

La instancia proponente deberá cumplir con una aportación concurrente de 2'000,000.00 (Dos millones de pesos) en efectivo, así como las convenientes en especie.

Usuarios:

Empresas del ramo, productores de ganado, uniones de ganaderos y Gobierno del Estado

La Coordinación Intersecretarial del Estado, constituida para tal efecto, como enlace en los aspectos de definición, validación, seguimiento y recepción de los resultados del proyecto, coordinada por el Director General del COECYTECH.

Consideraciones generales:

La evaluación favorable del Centro basado en los productos generados en la primera etapa será condición indispensable para continuar con la segunda. El Director General del COECYTECH será el enlace para establecer contactos con los sectores productivos y público del estado en caso de requerirse, o bien para aclarar las dudas que se tengan sobre la demanda.