

CONSTRUYENDO UN ECOSISTEMA EMPRENDEDOR La experiencia Centroamericana



Habrías invertido en ellos?...



Microsoft Corporation, 1978

La Economía Tradicional

- *Modelo de Robert Solow*

$$Q = \alpha K^{\beta} L^{\Omega}$$

La Nueva Economía

- *Modelo de Paul Romer*

$$Q = \alpha K^{\beta} L^{\Omega} N^{\varepsilon}$$

La Economía del Emprendimiento

David Audretsch, Max Planck Institute

$$Q = \alpha K^{\beta} L^{\Omega} N^{\varepsilon} E^{\delta}$$

El Global Entrepreneurship Monitor G.E.M.

- *Es un Índice que Monitorea la Actividad Empresarial de un país.*
- *Liderado por el London School of Economics y el Babson College.*
- *Abarca 57 países.*
- *Mide por primera vez la correlación entre empresarialidad y crecimiento económico.*

El Global Entrepreneurship Monitor(G.E.M)

- ***Existe correlación estadísticamente significativa entre actividad emprendedora y crecimiento económico.***
- ***A mayor actividad emprendedora mayor dinamismo en la implementación de políticas de desarrollo económico.***
- ***A raíz de esta correlación los países han incrementado el desarrollo de diferentes herramientas que fomentan la creación de empresas.***

Ubicación de los emprendimientos Oportunidad vs Necesidad

- *En los países en desarrollo el emprendimiento en su mayoría es por necesidad y no por oportunidad*
- *Se ubican en los sectores tradicionales de la economía donde hay menos riesgo (sobre todo en mujeres emprendedoras jefas de hogar)*
- *Resultado : mayor competencia , canibalismo de iniciativas , círculo vicioso*

Que hemos hecho con todo esto en Centro America



CONCEPCIÓN
Emprendedor potencial (conocimiento y habilidades)

NACIMIENTO DEL NEGOCIO
Emprendedor naciente (involucrado en el inicio de un nuevo negocio)

NACIMIENTO DEL NEGOCIO
Nuevos empresarios (hasta 3 años)

PERSISTENCIA
Emprendedores establecidos (más de 3 años)



EJES	FASES DEL PROCESO	CONSOLIDACIÓN DEL EMPRENDIMIENTO		
		Aceleración / Capacitación a Empresas Existentes	Financiamiento MIPYME	Internacionalización
Marco Institucional			Nombre	
		Nombre		
Marco Legal y Regulatorio		Nombre		
Educación, Formación y Capacitación				
		Nombre		
Financiamiento			Nombre	
Género (Eje Transversal)			Nombre	

FASES DEL PROCESO EJES	FOMENTO A LA CULTURA EMPRENDEDORA				GESTACIÓN DEL EMPRENDIMIENTO				CONSOLIDACIÓN DEL EMPRENDIMIENTO		
	Espíritu Emprendedor	Identificación de Emprendedores e Ideas	Planes de Negocio	Selección de los mejores Planes de Negocio	Formación Empresarial (Capacitación en Gestión Empresarial)	Pre-Incubación	Financiamiento (Capital de Riesgo)	Incubación	Aceleración / Capacitación a Empresas Existentes	Financiamiento MIPYME	Internacionalización
Marco Institucional	Nombre		Nombre		Nombre					Nombre	
Marco Legal y Regulatorio					Nombre				Nombre		
Educación, Formación y Capacitación	Nombre				Nombre						
	Nombre										
	Nombre										
					Nombre			Nombre			
Financiamiento		Nombre					Nombre			Nombre	
Género (Eje Transversal)			Nombre		Nombre					Nombre	



Programas de MiPYME(la parte final de la matriz del Ecosistema)

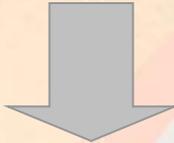
- *Las iniciativas se orientan mayoritariamente a las empresas existentes*
- *Hay un sobre énfasis en la Mipyme existente*
- *Se apoya sin analizar su cadena de valor se las deja a la libre para que generen empleo perpetuando su situación en lugar de transformarlo*
- **NOS ENFOCAMOS EN LO EXISTENTE**

El Ecosistema Actual esta basado en el endeudamiento patrimonial

- *El Capital semilla (seed capital)/ Educación, Formación Académica etc.*
- *El Banking Capital, el endeudamiento Patrimonial del emprendedor.*

***ENDEUDAR START UPS
EN LA FASE INICIAL DEL
PROYECTO ES UNA
RECETA SEGURA PARA
LLEVARLOS AL VALLE DE
LA MUERTE.***

La respuesta del emprendedor

- *Implementar la estrategia de Doña Zoila*
 - *Zoy la que vende*
 - *Zoy la que cobra*
 - *Zoy la que arregla las tortas*
- 
- *Problemas de servicio al cliente*

Programas de Fomento a la cultura emprendedora (la parte inicial de la matriz del Ecosistema)

- *Los programas se orientan a ejercicios academicos que no conllevan a la creacion de nuevas empresas*
- *Terminan en el Plan de negocios*
- *No se les da contenido economico a la continuidad del proceso*

En la parte central de la matriz del Ecosistema

- ***HAY UN VACIO***
 - ***NO GENERAMOS NUEVAS FUENTES DE RIQUEZA QUE IMPACTEN EL CRECIMIENTO ECONOMICO***
- ***NOS CONCENTRAMOS EN LA RIQUEZA EXISTENTE***

El gran desafío para nuestra región

- ***HAY QUE incentivar la creación de nuevas empresas SIN ENDEUDARLAS.***
- ***HAY QUE generar iniciativas auto sostenibles que lo permitan.***
- ***HAY QUE hablar de creación de empresas y no solo de emprendimientos***
- ***HAY QUE transformar los emprendimientos por necesidad en emprendimientos por oportunidad***

- ***NO BASTA CON CREAR EMPRESAS
CON EL UNICO PROPOSITO DE
GENERAR EMPLEO***

¿COMO?



- ***Fomentando la creación de Incubadoras/Aceleradoras con Fondos de Capital semilla que permitan :***
 - ***La Autosostenibilidad de la iniciativa***
 - ***Que NO generen endeudamiento del emprendedor en la fase del Start Up***

La experiencia en Costa Rica en la Creación de un Ecosistema emprendedor PROGRAMA LINK

Fondos BID/FOMIN/CAF de U\$S 7.5 millones

- **Se implementa en Costa Rica en el 2006**
- **Trabaja en el Ecosistema en su totalidad:**
 - **Incubación/ Aceleración (Parque Tec)**
 - **Red de Angeles Inversionistas con un Fideicomiso de Coinversión**

PARQUE TEC COMPONENTE INCUBACION

*Iniciativa del sector Privado de U\$S
1.4mill.*

Participación Success Fee por ventas.

Fondo de Capital Semilla.

Fondo de Descuento de Contratos.

Componente de la RED de Inversionistas Ángeles

Red con 50 Inversionistas

Fondo de Coinversión FOMIN/CAF

U\$S 2.1 mill

4 Inversiones

Los Pilares de Parque Tec

- **No endeudamiento en la fase inicial del start-up a través de fondos de capital semilla.**
- **Minimización del riesgo empresarial a través del Acompañamiento.**
- **Auto-sostenibilidad.**
- **Enfoque centrado en el emprendedor y no en el Plan de negocios**

El Ecosistema Emprendedor en Centro America

- *Baja cantidad de años de escolaridad incide en que los emprendimientos sean por necesidad*
- *Se utilizan herramientas similares para abordar y evaluar a los emprendedores y a las MIPyMEs.*
- *No se evalúa al Emprendedor sino al Plan de Negocios, generando un ciclo perverso de fracasos y desperdicio de recursos.*
- *Se ofrecen Programas de capacitación que perpetúan al emprendimiento por necesidad con una metodología asistencialista en lugar de transformarlo en una oportunidad.*
- *Se lo endeuda en lugar de aportes de capital semilla, generando una alta tasa de mortalidad infantil de empresas.*

- ***Pasar de un modelo de desarrollo basado en la generacion de empleo***
- ***Un modelo de desarrollo basado en la generacion de riqueza***